

## Charte Erasmus pour l'enseignement supérieur 2014-2020

### Déclaration en matière de stratégie Erasmus

En signant la charte Erasmus+ en octobre 2017, l'Université Paris-Saclay s'est engagée à publier sa stratégie internationale Erasmus qui comprend trois parties détaillées ci-dessous.

**Pouvez-vous décrire la stratégie internationale (UE et hors UE) de votre établissement. Dans votre description, expliquer a) comment vous choisissez vos partenaires, b) dans quelle(s) région(s) géographique(s) et c) les objectifs et les groupes cibles les plus importants de vos activités de mobilité (en ce qui concerne le personnel et les étudiants en premier, deuxième et troisième cycles y compris les cycles courts, que ce soit à des fins d'études ou de stage). Le cas échéant, expliquer comment votre établissement participe à l'élaboration de diplômes doubles / multiples / conjoints.**

La stratégie internationale de l'université de recherche qu'est l'Université Paris-Saclay, dont l'un des buts est de positionner le site comme l'une des vingt destinations mondiales de référence pour les étudiants et les chercheurs internationaux, s'articule selon deux axes : la mise en place de partenariats de haut niveau avec des partenaires de rang comparable, qui ouvre la coopération à l'ensemble de ses membres, et la structuration ou la montée en gamme de partenariats déjà mis en place par les membres. L'enjeu consiste à déterminer quelle coopération sera source de valeur ajoutée pour l'ensemble des établissements, tout en s'appuyant sur leurs partenariats historiques, et en posant le cadre pour un renforcement des coopérations d'excellence en Recherche, Formation et Innovation. Sur la base des coopérations existantes, il s'agit de cibler de nouveaux partenaires de rang mondial, ou bien répondant à des besoins spécifiques de certains des membres de l'Université Paris-Saclay (partenariats ciblés thématiquement, etc.). Des appels à projets visant à accueillir les meilleurs chercheurs internationaux sur des chaires d'excellence est un choix stratégique de l'Université Paris-Saclay pour renforcer et/ou élargir ses capacités à collaborer avec les meilleures institutions à l'étranger, selon le principe du bottom-up. Les liens



tissés par les chercheurs et labellisés par les organismes de recherche, tels les laboratoires internationaux associés et les groupes de recherche internationaux du CNRS, forment également une trame de référence qui permet au GT international d'établir des propositions d'accords structurés de formation avec des partenaires internationaux renommés, qui sont examinées et validées par le Conseil des membres et le Conseil d'administration de l'Université Paris-Saclay. Le développement d'accords de doubles diplômes de master, en particulier des EMJMD, soutenu par un ambitieux programme de bourses, est ainsi une priorité de l'Université Paris-Saclay, comme l'est celui de conventions de co-tutelles de thèse, indispensable instrument de formation à et par la recherche qui permet de consolider et souvent d'initier des partenariats internationaux.

Dans un contexte encore évolutif l'Université Paris-Saclay s'appuie sur les partenariats Erasmus établis par ses établissements membres, opérateurs des formations pour lesquelles elle est accréditée. D'ici à 2020 l'Université Paris-Saclay veillera à ce que ses accords institutionnels établis via des MoU ou des accords-cadres de cotutelle permettent de valoriser les accords Erasmus mis en place par ses établissements opérateurs, et d'accroître le volume et la qualité des échanges des étudiants et des personnels engagés dans les formations. Fournir une expérience et des pratiques internationales à tous ses étudiants est une priorité de l'Université Paris-Saclay (voir par ex. le programme dédié de bourses de stages de recherche). La mise en place de doubles diplômes est un processus concerté entre les membres de l'Université Paris-Saclay, la grande majorité des masters impliquant des responsables de formation affiliés à au moins trois établissements membres. Les propositions émanent des responsables de formation et de leurs partenaires, et sont discutées au sein des "Schools" de l'Université Paris-Saclay, chacune d'elles disposant d'un référent-correspondant international.

La politique de soutien de l'Université Paris-Saclay aux actions Erasmus+ de ses établissements membres est une déclinaison de la stratégie plus globale de l'Université Paris-Saclay visant à promouvoir l'excellence académique de ses membres et à soutenir les meilleures pratiques dans l'articulation Formation-Recherche-Innovation. Ainsi, une promotion active des formations, y compris de celles en cycle court ("Summer Schools") est réalisée par l'Université Paris-Saclay qui communique largement à ce sujet, sur son site, via des mailings et notamment lors de missions et de salons internationaux.

Le soutien aux actions Erasmus+ reposera sur le principe de l'effet levier et sur une base compétitive. Les soutiens financiers engagés par l'Université Paris-Saclay au bénéfice de ses membres seront dispensés à la suite d'appels à propositions dont



la sélection sera opérée conjointement par les composantes Formation (Schools) et Recherche (départements). Les modalités seront définies de manière à faciliter la mise en place de consortia, améliorer la qualité des propositions pour les projets Erasmus+ et permettre la mise en place de nouveaux accords de doubles diplômes de master.

Intégrer la dimension de l'innovation et ouvrir les réseaux d'universités aux partenaires industriels est l'un des axes stratégiques que développe l'Université Paris-Saclay. La valorisation de la formation et de la recherche, la promotion de l'entrepreneuriat étudiant, le soutien au développement de start-ups sont des priorités de l'Université Paris-Saclay pour construire un écosystème propice à la politique d'innovation et au développement d'activités industrielles.

**Pouvez-vous décrire la stratégie de votre établissement pour l'organisation et la mise en œuvre de projets de coopération européenne et internationale dans l'enseignement et la formation en lien avec des projets mis en œuvre dans le cadre du Programme.**

Dans le cadre d'Erasmus+, la stratégie de l'Université Paris-Saclay vise à amener les établissements membres à élargir leur champ d'utilisation de ce programme; le rôle de l'Université Paris-Saclay est de promouvoir les actions Erasmus+ opérées par ses membres et de bâtir avec eux sur cette base de nouveaux partenariats internationaux bénéficiant de l'articulation Formation-Recherche-Innovation propre à l'Université Paris-Saclay.

En appui à cette politique d'élargissement des partenariats, l'Université Paris-Saclay est dans la démarche de proposer des outils de financement ou de cofinancement dédiés au développement de nouveaux projets de recherche à forte composante internationale (accompagnement contrats ERC, programme H2020) et à l'accueil des meilleurs chercheurs, étudiants, doctorants internationaux (bourses de mobilité internationale, entrantes et sortantes), mise en place de chaires d'excellence, cofinancement de bourses doctorales (Chateaubriand, etc.), soutien à la promotion des étudiants entrepreneurs (Challenge Startup UPSaclay).

Chaque nouvelle action bénéficiant à une structure ou à une personne est un levier permettant de déployer les partenariats internationaux sur la base d'une sélection par l'excellence, avec des pays du Programme ou d'autres pays partenaires.



De par sa mission de coordination et de suivi des laboratoires et des projets d'excellence, l'Université Paris-Saclay permettra de faire émerger les besoins d'évolution des formations. Les diplômes de Doctorat et de Master délivrés par l'Université sont pleinement en phase avec ces nouveaux partenariats. La mise en place progressive de Licences accréditées au niveau de l'Université Paris-Saclay (premières Licences en 2017-2019) viendra compléter l'offre pédagogique et ouvrir de nouvelles possibilités de partenariats pour valoriser les parcours intégrés type LMD, notamment auprès des pays partenaires hors pays du Programme.

**Pouvez-vous expliquer l'impact escompté de votre participation au Programme sur la modernisation de votre établissement (et ceci pour chacune des 5 priorités de la stratégie de modernisation de l'enseignement supérieur) en ce qui concerne les objectifs de la politique que vous comptez réaliser.**

1. Augmenter les niveaux de qualification pour former les diplômés et les chercheurs dont l'Europe a besoin:

Placée au cœur d'un écosystème innovant, et irriguée par les grands groupes industriels (Peugeot, Thalès, Danone, EDF, Airbus,...) et des PME (+ de 1000) l'Université Paris-Saclay bénéficie d'une capacité exceptionnelle à accueillir et former ses étudiants aux métiers de la recherche, de l'enseignement, et de l'entrepreneuriat.

Forte de cette capacité et dotée déjà d'un réseau très développé de partenariats Erasmus mis en place par ses établissements d'enseignement supérieur (EES), l'Université Paris-Saclay va renforcer son positionnement d'acteur majeur de l'Espace Européen de l'Enseignement Supérieur et de la Recherche en tirant parti de sa diversité, de la restructuration des parcours de formation (tissu académique renouvelé et évolutif via les 350 parcours de Master et les 20 écoles doctorales), et des meilleurs pratiques existant au sein des réseaux d'excellence (EMJMD, Erasmus Mundus, ITN,...).

Tout cela facilitera la mise en place de conditions permettant la mobilité des étudiants afin de leur donner une expérience internationale et de favoriser leur insertion professionnelle. En effet, la mobilité apporte des compétences essentielles aux bénéficiaires (compétences linguistiques, interculturelles, etc.) pour faciliter leur accès au marché de l'emploi.

L'Université Paris-Saclay a également comme objectif d'aider les acteurs de la formation à innover dans leurs pratiques (appels à propositions).

2. Améliorer la qualité et la pertinence de l'enseignement supérieur:



La participation au programme Erasmus+ permettra à l'Université Paris-Saclay de renforcer les liens avec les meilleurs acteurs européens de la formation et de bénéficier de réseaux académiques et/ou du secteur privé. Cela lui donnera l'opportunité d'accroître son attractivité internationale en labellisant des formations de qualité. Cela concerne l'offre de formation actuelle mais aussi à venir (ouverture prochaine de Licences par l'Université Paris-Saclay).

### 3. Relever la qualité grâce à la mobilité et à la coopération transnationale:

L'ambition internationale de l'Université Paris-Saclay est clairement affichée, et elle se traduit par une volonté d'aider les étudiants à vivre une expérience dans un pays étranger dans le but de découvrir d'autres façons de travailler et d'acquérir de nouvelles compétences. La participation au programme Erasmus+ permettra à l'Université Paris-Saclay de développer de nouveaux partenariats avec des établissements de premier ordre contribuant ainsi à accroître l'excellence de sa recherche et son attractivité.

De même, la participation à la mise en place de nouveaux projets de recherche collaboratifs dans un cadre international est un enjeu essentiel venant soutenir la dynamique lancée par l'Université Paris-Saclay.

### 4. Faire le lien entre l'enseignement supérieur, la recherche, l'innovation et les entreprises pour favoriser l'excellence et le développement régional:

L'Université Paris-Saclay a mis au cœur de son projet l'interaction forte entre formation, recherche et monde de l'entreprise. Elle est implantée sur un territoire regroupant de grands groupes et des PME innovantes. L'ensemble forme le cluster Paris-Saclay qui fait partie des 8 pôles d'innovation les plus importants au monde, et qui joue un rôle essentiel dans la structuration et l'aménagement de la région Ile-de-France (Grand Paris, Plan Campus, etc.) en lien étroit avec l'Etablissement public d'aménagement Paris-Saclay (EPAPS). De manière à tirer parti de son environnement, l'Université Paris-Saclay favorise la formation par la recherche et les projets interdisciplinaires facteurs d'innovation.

L'Université Paris-Saclay a également comme priorité la valorisation de la recherche et la formation à l'entrepreneuriat. Il est en effet important de former une jeunesse, et des enseignants-chercheurs, à même de saisir les enjeux socio-économiques du monde de demain, de donner le goût d'entreprendre, et de construire des programmes de formation en lien avec des partenaires publics et privés de façon à favoriser l'employabilité des étudiants. Pour cela l'Université a développé plusieurs outils: formation à l'entrepreneuriat, Challenge Startup, réseau PEIPS (Pôle Entrepreneuriat et Innovation de l'Université Paris-Saclay) pour accompagner les étudiants qui ont un projet et souhaitent le développer.



#### 5. Améliorer la gouvernance et le financement:

L'Université Paris-Saclay est composée d'EES variés, dont les missions et la taille peuvent différer considérablement. Cette richesse dans la diversité explique l'impact fort qui est attendu par la mise en commun au niveau de l'Université Paris-Saclay des expériences des EES en termes de gouvernance et de financement. Les rôles complémentaires endossés par l'Université Paris-Saclay (accréditée pour les Masters et doctorats) et par ses EES membres se reflètent dans les types de projets Erasmus préparés et gérés à chaque niveau. Mutualisation de bonnes pratiques et volonté forte de gagner collectivement en compétences se traduiront par un accroissement du nombre de projets déposés et financés.