

Qui sommes-nous ? Que défendons-nous ?

- Nous sommes des femmes et des hommes d'établissements et de cultures différents, investi.e.s dans la construction de l'Université Paris-Saclay et s'engageant avec conviction et détermination à mener une politique commune et fédératrice, tournée vers l'avenir.
- Nous sommes attaché.e.s aux valeurs du service public de l'enseignement supérieur et de la recherche qui affirment : « la nation garantit l'égal accès de l'enfant et de l'adulte à la formation professionnelle et à la culture ».
- Nous défendons ces valeurs dans le respect des spécificités de chacun au sein de notre nouvelle université.
- Nous défendons l'ensemble des missions de l'université : produire et transmettre des connaissances et des compétences, assurer la diffusion de la science et de la technologie et donner accès à la culture, répondre aux enjeux sociétaux grâce à nos formations, nos recherches, nos diplômés et nos personnels, dans le cadre d'une coopération internationale diversifiée et ambitieuse.
- Nous défendons la réalisation des missions universitaires par une recherche et une formation de haut niveau et fortement imbriquées.
- Nous défendons la nécessité d'un accompagnement adapté à chaque étudiant avec pour finalité la construction d'un cursus personnalisé favorisant la réussite.
- Nous défendons une université engagée déployant une politique de développement durable et de responsabilité sociale volontaire.
- Nous défendons une université pleinement actrice du monde socio-économique, répondant à ses besoins, en adéquation avec son environnement.
- Nous défendons une politique d'établissement déconcentrée, partagée, participative, au plus près des préoccupations de tous nos collègues, quelle que soit la nature de leur emploi, et des étudiants avec un objectif prioritaire d'amélioration de leur cadre de vie et de leurs conditions de travail.
- Nous défendons un équilibre entre moyens récurrents, avec rappel à l'Etat de ses responsabilités, et développement de ressources propres avec notamment un accompagnement renforcé aux chercheurs et enseignants-chercheurs pour la réponse aux appels à projet et dans leurs missions pédagogiques.
- Nous défendons également la simplification et l'efficacité dans un nouveau fonctionnement de l'université.

Notre engagement pour notre Université Paris-Saclay (<https://www.ensemble-univ-paris-saclay.fr/>) :

Nous nous devons de construire l'une des universités les plus visibles aux niveaux français et européen afin de contribuer à maintenir la France au niveau qui doit être le sien dans le paysage international. Nous sommes convaincu.e.s que le potentiel de nos équipes et de nos étudiants est exceptionnel. Nous souhaitons tout mettre en œuvre pour construire cette université inclusive de rang mondial ancrée dans son territoire, et prouver que l'on peut, avec la force et les complémentarités du collectif, décliner l'excellence sous toutes ses formes.

Nous sommes guidé.e.s par une volonté d'ouverture tout d'abord vis-à-vis de la diversité de nos étudiants, dont nous souhaitons développer le potentiel, mais également vis-à-vis de nos partenaires nationaux et internationaux, académiques et socio-économiques.

Nous sommes également convaincus de la nécessité d'améliorer les conditions de travail et de vie pour tous les personnels notamment et prioritairement par une simplification réfléchie des processus et des choix responsables permettant une évolution interne à un rythme maîtrisé.

Nous sommes conscient.e.s des risques et des inquiétudes liés à la mise en place d'un nouveau modèle d'université. Nous voyons ce nouveau modèle comme une nécessaire réponse au système de l'Enseignement Supérieur et de Recherche (ESR) face aux profondes mutations de notre société. En effet nous sommes persuadé.e.s que, au vu des évolutions nationales et internationales, des évolutions des profils de nos étudiants, des attentes de la société vis-à-vis de la science et de l'éducation, et des défis scientifiques et sociétaux à relever, ne rien faire ferait courir un risque aux valeurs que nous portons, valeurs que nous défendrons en étant maître de la transformation. Les ambitions que nous portons pour notre nouvelle université permettront d'exploiter les atouts des différents modèles existants dans le paysage de l'ESR français, au bénéfice de tous.

Ce défi ne peut être relevé que si nous, personnels et étudiants, sommes uni.e.s pour construire ensemble une université à la fois exigeante et bienveillante, fondatrice de l'autonomie de la pensée pour toutes et tous et créative dans l'action.

Une Université partagée et déconcentrée

Qui doit baser son fonctionnement sur 5 principes fondateurs : Subsidiarité, Collégialité, Respect des spécificités, Mutualisation et Expérimentation. Nous serons attentifs à :

- **Favoriser l'union et la valorisation des atouts** des composantes, établissements composantes et universités membres associées.
- **Définir un mode de fonctionnement souple, cohérent et collégial** entre les structures de formation-recherche, les acteurs politiques et opérationnels et les instances de l'université.
- **Associer** pleinement à la gouvernance de l'Université **les responsables des différentes entités** formation et recherche.
- **Renforcer le fonctionnement démocratique** en permettant aux élus **des conseils** d'avoir pris connaissance et débattus des sujets avant le vote et **en renforçant le dialogue social** direct et au travers des instances.
- Construire et renforcer la **cohésion et l'identité** de notre communauté universitaire.
- **Renforcer un pilotage** aussi bien politique qu'administratif respectueux des spécificités et soucieux d'une réelle subsidiarité afin de favoriser la proximité.
- **Défendre les moyens nécessaires aux ambitions** de l'université en rappelant à l'État ses responsabilités, en minimisant les appels à projets internes et en développant un modèle économique soutenable et éthique favorisant l'augmentation des ressources propres.
- **Développer une politique RH ambitieuse et respectueuse des statuts et des missions** (formation, politique contractuelle, politique indemnitaire, évolution de carrière) conduisant à l'amélioration des conditions de travail de tous les personnels.
- **Réussir la transformation administrative** et adapter l'organisation aux ambitions académique.
- **Maintenir une position forte** de notre université au niveau départemental, régional, national et international.

Une Université engagée

- Faire de l'UPSaclay **une université ouverte** sur le monde, identifiée par **ses engagements dans la société**.
- **Porter et développer des actions de développement soutenable exemplaires** (environnement, climat, biodiversité...) dans tous les secteurs de l'université.
- **Assurer** la visibilité de la production scientifique dans un contexte de **science ouverte**.
- **Garantir** une culture partagée de **la réflexion et de l'engagement éthiques**.
- Faire de l'UPSaclay **un interlocuteur des citoyens** pour tous les sujets d'art, de culture et de sciences avec et pour la société.
- **Développer un axe vie universitaire fort et de qualité** : santé, aide sociale, FSDIE, handicap, égalité F/H, documentation, sport et culture, transports et logement.

Formation-Recherche-Innovation

- **Assurer l'excellence pour tous** à travers une offre de formation globalisée, une innovation pédagogique forte, des parcours adaptés et des formations adossées à la recherche.
- **Investir** dans un accompagnement personnalisé pour **la réussite des étudiants** de l'école universitaire de premier cycle Paris-Saclay, enjeu prioritaire de l'Université Paris-Saclay.
- **Aménager des passerelles** au cours du cursus et le développement prioritaire de la formation tout au long de la vie.
- **Renforcer le lien recherche-formation** du L au D.
- **Développer une politique internationale ambitieuse** : rôle actif à l'Europe, accompagnement de projets, internationalisation des formations dès le premier cycle, amélioration de l'accueil et de la mobilité des étudiants et des personnels.
- **Renforcer les liens avec nos partenaires** socio-économiques dans une vision équilibrée, responsable et éthique.
- **Renforcer l'insertion professionnelle** et encourager l'apprentissage.
- **Construire une structuration disciplinaire forte**, lisible et visible au travers des Graduate Schools & Instituts, avec les ONR.
- **Etablir une politique commune avec les ONR** dans le respect des missions des établissements et des statuts des personnels.
- **Assurer le développement et la reconnaissance d'une dynamique interdisciplinaire** répondant aux enjeux sociétaux par le triptyque formation, recherche et innovation.
- **Soutenir une recherche fondamentale** de haut niveau et **faciliter la valorisation et le transfert de connaissances et de technologie**.
- **Soutenir le fonctionnement des plateformes** recherche-formation, point fort de notre université.
- **Permettre aux enseignants-chercheurs de développer et maintenir une activité de recherche de qualité** :
 - Assurer des moyens récurrents aux laboratoires et aux GS,
 - Mener une réflexion sur l'utilisation des crédits Idex et Labex,
 - Assurer les conditions d'équilibre entre émergence / long terme,
 - Mieux accompagner les chercheurs dans le montage de leur projet.
- **Structurer un réseau d'étudiants, de diplômés et de personnels** de l'université Paris-Saclay.
- **Développer un axe vie universitaire fort** pour une vie étudiante de qualité et un dialogue avec les étudiants renforcé.