

Partager



Email destinataire :

Vous devez renseigner un email valide

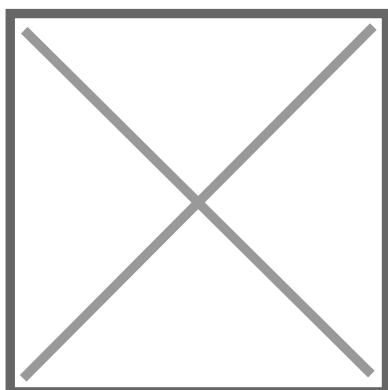
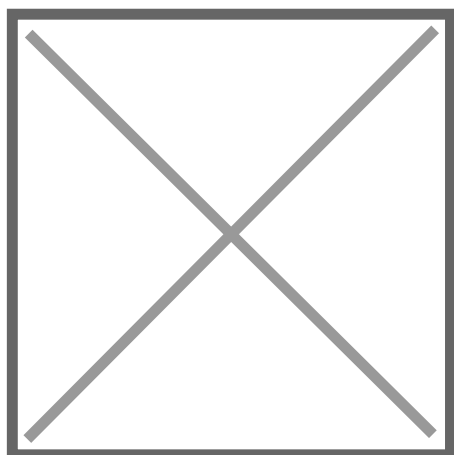
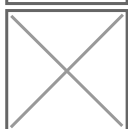
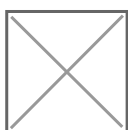
Envoyer

Une erreur est survenue. Merci de réessayer ultérieurement

Le mail de partage a bien été envoyé.

Ajouter au comparateur

M2 Pilotage, contrôle et audit organisationnel (PCAO)



Master

Mention Contrôle de gestion et audit organisationnel

Régime(s) d'inscription

Contrat de professionnalisation Formation en apprentissage Formation continue

Langue(s) d'enseignement

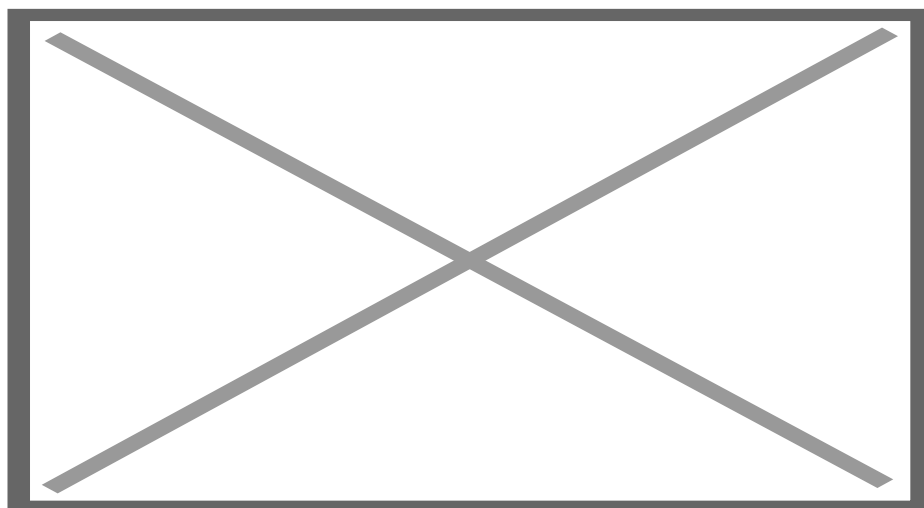
Français

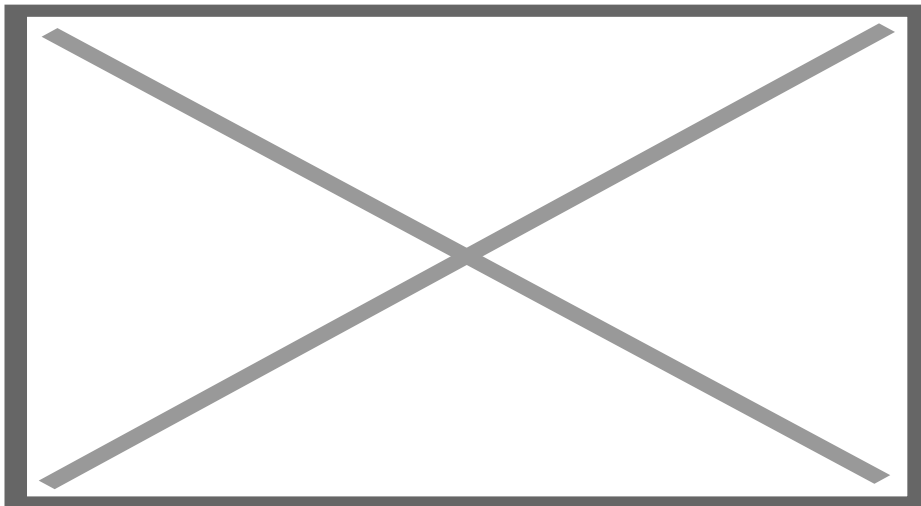
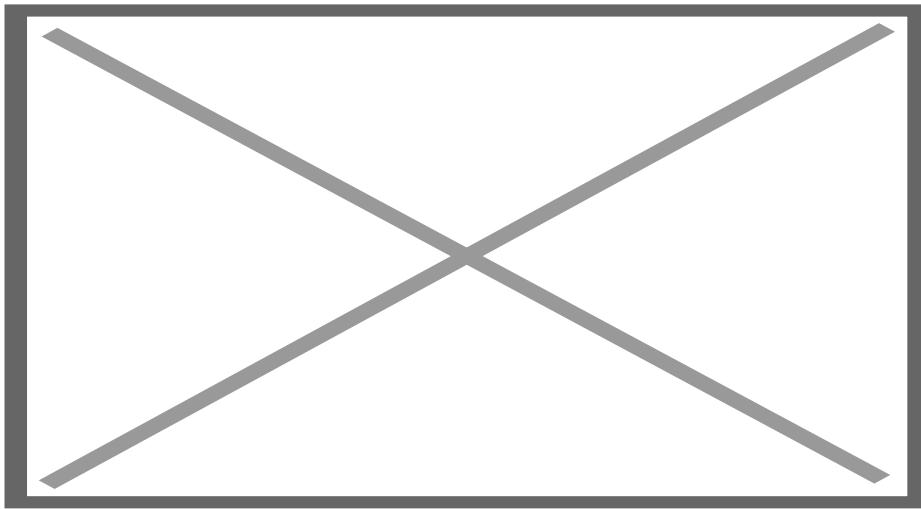
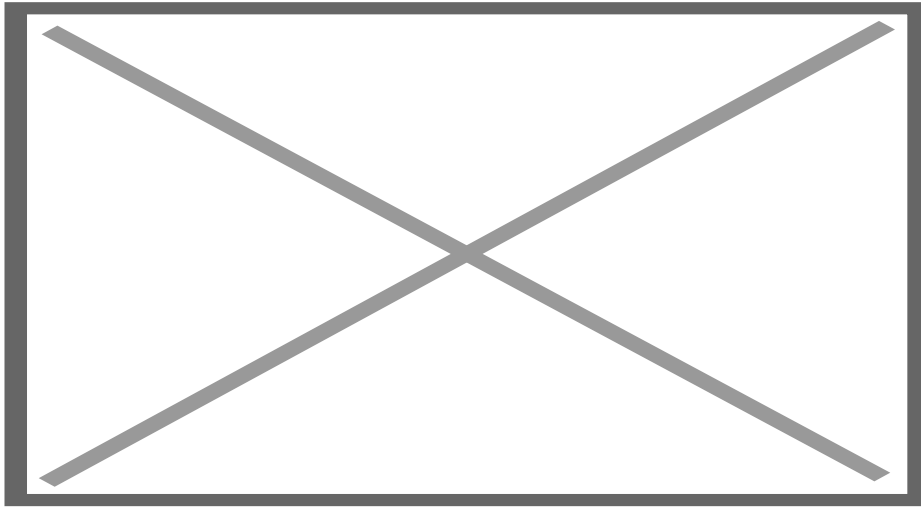
Le Master CGAO – Parcours Pilotage, Contrôle et Audit Organisationnel est une formation universitaire de haut niveau portée par l'IAE d'Évry – Université Paris-Saclay. Ce diplôme reconnu combine excellence académique, immersion en entreprise et ouverture internationale. Grâce à une pédagogie ancrée dans la pratique et à une alternance structurée, il prépare les étudiants à devenir des acteurs clés du pilotage et de la gouvernance des organisations.

Le parcours est organisé en alternance : trois jours de cours à l'IAE d'Évry – Université Paris-Saclay toutes les deux semaines, le reste en entreprise. Cette articulation favorise la mise en pratique immédiate. La formation combine socle transversal, spécialisations progressives, projets appliqués et un séjour à l'étranger, offrant une double reconnaissance académique et professionnelle.

[Télécharger la fiche détaillée](#)

[Je candidate](#)





■ ■

Informations

- [Présentation](#)
- [Admission](#)
- [Programme](#)

Présentation

Compétences

Mesurer et contrôler les outils et méthodes de gestion.

Objectifs pédagogiques de la formation

Le parcours apprend aux étudiants les fondamentaux du pilotage de l'entreprise ainsi les spécificités du pilotage de toutes les fonctions qu'ils pourront approcher au cours de leur carrière : marketing et commerce, supply chain et production, ressources humaines, services de banques-assurances. Les étudiants se perfectionnent en matière de systèmes d'aide à la décision et apprennent à programmer pour pouvoir accélérer le traitement de l'information. Un séjour à l'étranger est habituellement organisé. L'arrêté du 25 octobre 2021 (BO n° 46 du 9 décembre 2021) établit que les diplômés du DSCG sont dispensés des épreuves suivantes : épreuve n° 3 (Management et contrôle de gestion), épreuve n° 6 (Anglais des affaires) et épreuve n° 7 (Mémoire).

Débouchés

Professionnels

Expert en gestion de données

Chargé de mission en éthique et conformité

Consultant en éthique des affaires et RSE

Chargé de mission développement durable

Contrôleur de gestion

Gestionnaire back office

Chef de projet

Consultant

Responsable RSE

Poursuite d'études

Doctorat

Agenda

Début de la formation (date indicative)

14/09/2026

Fin de la formation (date indicative)

17/09/2027

Admission

Voie d'accès

Gestion

Economie et gestion

Capacité d'accueil

Places

25

Public visé et prérequis

Pour être admis à suivre la formation, les candidats doivent être titulaires d'un diplôme Master 1, ou bac+4 admis en équivalence, en sciences de gestion avec une dominante contrôle de gestion, gestion financière et/ou comptabilité entièrement validé. L'accès est exceptionnellement ouvert à des étudiants de formation scientifique, économique, juridique ou de gestion ayant une autre spécialité qui veulent compléter leur cursus en gestion et dont le diplôme est reconnu en équivalence bac +4. Ces étudiants doivent avoir démontré une excellence dans leur domaine d'origine et leur compétence doit pouvoir être valorisée dans le cadre d'un futur emploi comme contrôleur de gestion (dominante pilotage) ou dans le cadre d'une thèse de doctorat. Le niveau B1 en anglais est très fortement recommandé.

Période(s) de candidature

Plateforme Inception

Du 30/01/2026 au 25/04/2026

Pièces justificatives

Obligatoires

Liste récapitulative des études depuis le BAC mentionnant exclusivement l'année d'étude, la formation, l'établissement, la moyenne générale et la mention obtenue.

Copie diplômes.

Lorsque les diplômes sont étrangers une traduction en français doit être jointe.

Copie pièce d'identité.

Lettre de motivation.

Tous les relevés de notes des années/semestres validés depuis le BAC à la date de la candidature.

Pour les relevés de notes en langue étrangère, une traduction en français doit être jointe.

Attestation de niveau d'anglais.

Certification anglaise niveau B1. Attestation Toeic si possible.

Curriculum Vitae.

Facultatifs

Justificatif de résidence en France.

La formation étant en apprentissage, elle n'est pas ouverte aux étudiants étrangers non résidents en France

Copie du passeport.

Obligatoire pour les étrangers.

Score IAE-Message.

TOEIC.

Promesse d'embauche en contrat d'apprentissage ou de professionnalisation, le cas échéant.

Dossier VAPP (obligatoire pour toutes les personnes demandant une validation des acquis pour accéder à la formation) <https://www.universite-paris-saclay.fr/formation/formation-continue/validation-des-acquis-de-lexperience>.

Document justificatif des candidats exilés ayant un statut de réfugié, protection subsidiaire ou protection temporaire en France ou à l'étranger (facultatif mais recommandé, un seul document à fournir) :

- Carte de séjour mention réfugié du pays du premier asile
- OU récépissé mention réfugié du pays du premier asile
- OU document du Haut Commissariat des Nations unies pour les réfugiés reconnaissant le statut de réfugié
- OU récépissé mention réfugié délivré en France
- OU carte de séjour avec mention réfugié délivré en France
- OU document faisant état du statut de bénéficiaire de la protection subsidiaire en France ou à l'étranger.

Programme

Élaborer une vision stratégique en contrôle de gestion et audit organisationnel

Matières	ECTS	Semestre	Cours	TD	TP	Cours- TD	Cours- TP	TD- TP	A distance	Projet	Tutorat
----------	------	----------	-------	----	----	--------------	--------------	-----------	---------------	--------	---------

[Fondements
théoriques du
pilotage](#) 3 Semestre 1 21



Fondements théoriques du pilotage

ECTS : 3

Semestre calendaire : Semestre 1

Détail du volume horaire

Cours magistraux : 21

Langue d'enseignement

Français

Enseignement à distance

non

Programme / plan / contenus

Ce cours vise à présenter aux étudiants les différentes manières de maintenir une organisation sur une trajectoire : direction par objectifs, contrôle bureaucratique, contrôle par les valeurs, etc.

Les étudiants sauront analyser le pilotage d'une entreprise comme celui d'un système où un droit d'user des moyens de production est transmis, en cascade, de l'actionnaire aux dirigeants et à ses délégataires et où chaque délégant cherche à contrôler son délégataire.

Compétences

10

Nature de l'évaluation

Evaluation Terminale

[Pratique du
pilotage et
développement
durable](#) 3 Semestre 1 21



Pratique du pilotage et développement durable

ECTS : 3

Semestre calendaire : Semestre 1

Détail du volume horaire

Cours magistraux : 21

Langue d'enseignement

Français

Enseignement à distance

non

Programme / plan / contenus

Le pilotage est avant tout un état d'esprit d'adaptation aux situations chaque fois singulières et une volonté de réfléchir les outils dans leur contexte. Ce cours fait réfléchir les étudiants sur des cas de pilotage d'entreprise, notamment du point de vue du rôle devant être assumé par chacun des membres de l'entreprise et du degré de liberté devant lui être accordé. Le cours insiste sur l'adaptation de la démarche du contrôle à des secteurs spécifiques, « l'accountability » et les effets de la mesure, ainsi que les multi compétences au sein des projets.

A l'issue du cours, les étudiants seront en capacité d'adapter leurs outils et leur stratégie de contrôle à leur contexte spécifique, de mieux comprendre leur rôle dans l'organisation et d'analyser ce qui, dans la pratique des délégations au sein de leur organisation favorise ou freine le développement de celle-ci.

Nature de l'évaluation

Evaluation Terminale

[Management international et interculturel](#)

2

Semestre 2 21

Management international et interculturel

ECTS : 2

Semestre calendaire : Semestre 2

Détail du volume horaire

Cours magistraux : 21

Langue d'enseignement

Anglais

Enseignement à distance

non

Programme / plan / contenus

Ce cours explique comment manager dans un milieu international. Il montre la diversité des cultures et la manière d'atteindre des objectifs communs dans ce contexte. Ce cours sera délocalisé à l'étranger dans la mesure du possible (3obilité inférieure de 3 à 10 jours).

Nature de l'évaluation

Evaluation Terminale

Transformation et performance en milieu professionnel, mettre en œuvre des règles, normes et démarches qualité

Matières	ECTS	Semestre	Cours	TD	TP	Cours- TD	Cours- TP	TD- TP	A distance	Projet	Tutorat
Pilotage des services financiers de banque	3	Semestre 1	21								

Matières	ECTS	Semestre	Cours	TD	TP	Cours- TD	Cours- TP	TD- TP	A distance	Projet	Tutorat
■											

Pilotage des services financiers de banque

ECTS : 3

Semestre calendaire : Semestre 1

Détail du volume horaire

Cours magistraux : 21

Langue d'enseignement

Français

Enseignement à distance

non

Programme / plan / contenus

Ce cours vise à présenter les spécificités du pilotage des entreprises du secteur banque-assurances. Pour ce faire, il décrit les business models ainsi que la comptabilité propre aux activités de ce secteur.

A l'issue du cours, les étudiants devront être capables de participer au pilotage d'un centre de profit d'une organisation du secteur banque-assurance.

Nature de l'évaluation

Evaluation Terminale

[Pilotage des
ressources
humaines](#)

3

Semestre 1 21



Pilotage des ressources humaines

ECTS : 3

Semestre calendaire : Semestre 1

Détail du volume horaire

Cours magistraux : 21

Langue d'enseignement

Français

Enseignement à distance

non

Programme / plan / contenus

Ce cours vise à faire acquérir les connaissances suivantes :

- l'objectif et les outils de la GRH ;
- la mesure et pilotage de la performance RH ;
- l'élaboration du budget des charges et des frais de personnel ;
- le contrôle de gestion sociale : analyse, communication des données, pilotage et audit social.

A l'issue du cours, les étudiants seront capables de développer des outils de pilotage dans le cadre de la collaboration DAF/DRH.

Nature de l'évaluation

Evaluation Terminale

[Pilotage de la production et de la supply chain](#) 3 Semestre 1 21

Matières	ECTS	Semestre	Cours	TD	TP	Cours- TD	Cours- TP	TD- TP	A distance	Projet	Tutorat
■											

Pilotage de la production et de la supply chain

ECTS : 3

Semestre calendaire : Semestre 1

Détail du volume horaire

Cours magistraux : 21

Langue d'enseignement

Français

Enseignement à distance

non

Programme / plan / contenus

Ce cours vise à :

- faire comprendre les différents enjeux liés à la gestion de la production et de la chaîne logistique ;
- faire modéliser les processus de production et logistiques ;
- faire mettre en œuvre les outils et les techniques de contrôle pour piloter la production et la chaîne logistique.

A l'issue du cours, les étudiants devront être capables de participer au pilotage d'une fonction de production et de supply chain.

Nature de l'évaluation

Evaluation Terminale

[Pilotage](#)

[commercial et marketing](#)

2

Semestre 1 21

Matières	ECTS	Semestre	Cours	TD	TP	Cours- TD	Cours- TP	TD- TP	A distance	Projet	Tutorat
■											

Pilotage commercial et marketing

ECTS : 2

Semestre calendaire : Semestre 1

Détail du volume horaire

Cours magistraux : 21

Langue d'enseignement

Français

Enseignement à distance

non

Programme / plan / contenus

Ce cours vise à faire comprendre le champ d'action et de décision des fonctions commerciale et marketing. Il examine notamment les points suivants :

- la stratégie marketing ;
- l'activité commerciale ;
- la relation client ;
- la politique de distribution ;
- la promotion des ventes ;
- la politique de communication ;
- le marketing digital.

A l'issue du cours, les étudiants seront capables d'appréhender les problématiques spécifiques aux fonctions commerciale et marketing et d'associer des outils de pilotage (tableaux de bord, indicateurs de performance, budgets).

Nature de l'évaluation

Evaluation Terminale

[Normes](#)

[internationales et
analyse financière](#)

Semestre 1 21

Matières	ECTS	Semestre	Cours	TD	TP	Cours- TD	Cours- TP	TD- TP	A distance	Projet	Tutorat
■											

Normes internationales et analyse financière

ECTS : 3

Semestre calendaire : Semestre 1

Détail du volume horaire

Cours magistraux : 21

Langue d'enseignement

Français

Enseignement à distance

non

Programme / plan / contenus

Ce cours vise à expliquer les normes IAS et IFRS et à permettre d'analyser les écarts entre les résultats issus de comptabilités aux normes locales et aux normes internationales.

A l'issue du cours, les étudiants sauront faire les rapprochements entre des reportings établis selon des normes comptables différentes.

Nature de l'évaluation

Evaluation Terminale

<u>Management de l'innovation</u>	2	Semestre 2	21
---	---	------------	----

Management de l'innovation

ECTS : 2

Semestre calendaire : Semestre 2

Détail du volume horaire

Cours magistraux : 21

Langue d'enseignement

Français

Enseignement à distance

non

Programme / plan / contenus

Ce cours présente les démarches et outils permettant de transformer une idée en valeur organisationnelle : stratégie d'innovation, exploration/exploitation, design thinking, lean startup, portefeuille projets, propriété intellectuelle et financement.

A l'issue de ce cours, les étudiants sauront diagnostiquer la capacité d'innovation d'une organisation, sélectionner et prioriser des projets, cadrer une expérimentation, piloter la création de valeur et formuler des recommandations actionnables au comité de direction.

Nature de l'évaluation

Evaluation Terminale

[Politique
financière](#)

2

Semestre 2 21

Matières	ECTS	Semestre	Cours	TD	TP	Cours- TD	Cours- TP	TD- TP	A distance	Projet	Tutorat
■											

Politique financière

ECTS : 2

Semestre calendaire : Semestre 2

Détail du volume horaire

Cours magistraux : 21

Langue d'enseignement

Français

Enseignement à distance

non

Programme / plan / contenus

Ce cours présente la manière d'optimiser le risque et la rentabilité d'une entreprise en agissant sur son mode de financement.

A l'issue du cours, les étudiants pourront participer à des missions d'audit en matière d'Asset & Liabilities management.

Nature de l'évaluation

Evaluation Terminale

Mesurer et contrôler la performance

Matières	ECTS	Semestre	Cours	TD	TP	Cours- TD	Cours- TP	TD- TP	A distance	Projet	Tutorat
Développement, programmation	3	Semestre 1	21								
■											

Développement, programmation

ECTS : 3

Semestre calendaire : Semestre 1

Détail du volume horaire

Cours magistraux : 21

Langue d'enseignement

Français

Enseignement à distance

non

Programme / plan / contenus

Le cours vise à faire acquérir aux étudiants les éléments de VBA leur permettant d'accélérer le traitement des informations issues de leurs progiciels. Il initiera également les étudiants à d'autres langages comme python et html.

Nature de l'évaluation

Evaluation Terminale

Matières	ECTS	Semestre	Cours	TD	TP	Cours- TD	Cours- TP	TD- TP	A distance	Projet	Tutorat
Systèmes d'aide à la décision	3	Semestre 2	21								
■											

Systèmes d'aide à la décision

ECTS : 3

Semestre calendaire : Semestre 2

Détail du volume horaire

Cours magistraux : 21

Langue d'enseignement

Français

Enseignement à distance

non

Programme / plan / contenus

Ce cours vise à faire acquérir aux étudiants le savoir qui leur permettra de dialoguer, en tant que contrôleur de gestion, avec les parties prenantes d'un système d'information.

Nature de l'évaluation

Evaluation Terminale

[Consolidation comptable et financière](#)

2

Semestre 2 21

Consolidation comptable et financière

ECTS : 2

Semestre calendaire : Semestre 2

Détail du volume horaire

Cours magistraux : 21

Langue d'enseignement

Français

Enseignement à distance

non

Programme / plan / contenus

Tout contrôleur de gestion, appartenant à un groupe, doit pouvoir mesurer l'impact, sur les états financiers de celui-ci, des principaux types de décision opérationnelle que sa société, holding ou filiale, peut prendre. Le cours explique la manière dont les comptes sociaux de chaque société du groupe sont consolidés pour obtenir ces états financiers et comment la performance de l'entreprise est retranscrite dans ceux-ci.

Nature de l'évaluation

Evaluation Terminale

[Gestion d'actifs](#) 2 Semestre 2 21

■

Gestion d'actifs

ECTS : 2

Semestre calendaire : Semestre 2

Détail du volume horaire

Cours magistraux : 21

Langue d'enseignement

Français

Enseignement à distance

non

Programme / plan / contenus

Ce cours vise à faire comprendre les principaux modèles de gestion d'actifs financiers. Un focus sera fait sur le moyen de couvrir le risque de taux et le risque de change.

A l'issue du cours, les étudiants sauront contrôler une activité de gestion de portefeuille et de trésorerie.

Nature de l'évaluation

Evaluation Terminale

Matières	ECTS	Semestre	Cours	TD	TP	Cours- TD	Cours- TP	TD- TP	A distance	Projet	Tutorat
RSE, Relations sociales et droit du travail	2	Semestre 2	21								



RSE, Relations sociales et droit du travail

ECTS : 2

Semestre calendaire : Semestre 2

Détail du volume horaire

Cours magistraux : 21

Langue d'enseignement

Français

Enseignement à distance

non

Programme / plan / contenus

Le respect du droit travail et la qualité des relations sociales est une pierre angulaire de la RSE

Cet enseignement vise à familiariser les étudiants avec les relations sociales et le droit social en abordant particulièrement les points suivants :

- Les relations individuelles du travail (spécificités de la matière ; la création du contrat de travail ; l'exécution du contrat de travail ; la terminaison du contrat de travail ; la rédaction du règlement intérieur ; le pouvoir disciplinaire de l'employeur).

- Les relations collectives du travail (le C.S.E. ; la gestion des conflits collectifs).

Le but de ce module est d'amener les étudiants d'une part à maîtriser les fondamentaux des relations sociales individuelles et collectives dans un cadre de gestion et d'autre part à être capables d'en faire un outil stratégique de développement et d'accompagnement du changement. Il leur sera également expliqué comment maintenir à jour leurs connaissances dans le domaine.

Nature de l'évaluation

Evaluation Terminale

[Acteurs du management - conférences métiers](#)

1 Semestre 2 21

Méthodologie approfondie de la recherche 1

ECTS : 3

Semestre calendaire : Semestre 1

Détail du volume horaire

Cours magistraux : 21

Langue d'enseignement

Français

Enseignement à distance

non

Programme / plan / contenus

Cet enseignement met l'accent sur la mise en œuvre d'une analyse qualitative et d'une analyse quantitative dans le but d'explorer des phénomènes et de tester des hypothèses. Le focus est mis non seulement sur l'exploitation des données mais aussi sur les méthodes qui permettent de recueillir ces données d'une manière conforme aux exigences scientifiques. Le cours s'oriente ensuite sur le travail de présentation à l'écrit et à l'oral du travail de recherche. Le mémoire, d'au moins 60 pages dactylographiées (hors annexes et bibliographie récente), est présenté et soutenu devant un jury à l'issue de l'année d'apprentissage. Un plan de présentation orale et des conseils sont dispensés en vue de la soutenance du mémoire écrit.

Nature de l'évaluation

Evaluation Terminale

[Méthodologie
approfondie de
la recherche 2](#)

3

Semestre 2

Matières	ECTS	Semestre	Cours	TD	TP	Cours- TD	Cours- TP	TD- TP	A distance	Projet	Tutorat
■											

Méthodologie approfondie de la recherche 2

ECTS : 3

Semestre calendaire : Semestre 2

Langue d'enseignement

Français

Enseignement à distance

non

Programme / plan / contenus

Cet enseignement met l'accent sur la mise en œuvre d'une analyse qualitative et d'une analyse quantitative dans le but d'explorer des phénomènes et de tester des hypothèses. Le focus est mis non seulement sur l'exploitation des données mais aussi sur les méthodes qui permettent de recueillir ces données d'une manière conforme aux exigences scientifiques. Le cours s'oriente ensuite sur le travail de présentation à l'écrit et à l'oral du travail de recherche. Le mémoire, d'au moins 60 pages dactylographiées (hors annexes et bibliographie récente), est présenté et soutenu devant un jury à l'issue de l'année d'apprentissage. Un plan de présentation orale et des conseils sont dispensés en vue de la soutenance du mémoire écrit.

Nature de l'évaluation

Evaluation Terminale

[Mémoire
approfondi](#)

9

Semestre 2

■

Mémoire approfondi

ECTS : 9

Semestre calendaire : Semestre 2

Langue d'enseignement

Français

Enseignement à distance

non

Objectifs d'apprentissage

Produire un mémoire de recherche appliqué de grande qualité

Nature de l'évaluation

Evaluation Terminale

Matières	ECTS	Semestre	Cours	TD	TP	Cours- TD	Cours- TP	TD- TP	A distance	Projet	Tutorat
Anglais des affaires approfondi 1	3	Semestre 1	10.5	10.5							
■											

Anglais des affaires approfondi 1

ECTS : 3

Semestre calendaire : Semestre 1

Détail du volume horaire

Cours magistraux : 10.5

Travaux dirigés : 10.5

Langue d'enseignement

Français

Enseignement à distance

non

Programme / plan / contenus

Au cours de chacun des 4 semestres sur lesquels le Master se déroule, les étudiants reçoivent un enseignement de 21h d'anglais en présentiel. Cet enseignement vise à leur faire acquérir le niveau qui leur permettra de travailler avec aisance, dans un milieu international, en tant que contrôleur de gestion et que manager. Les étudiants intègrent le master avec un niveau B1 du CERL et doivent sortir avec un niveau B2. Chaque année, l'accent est mis à la fois sur la préparation du Toeic, par un entraînement et des exercices spécifiques et sur des mises en situation professionnelle comme la présentation de business plans. Le niveau va croissant de semestre en semestre.

Nature de l'évaluation

Evaluation Terminale

Anglais des affaires approfondi 2	3	Semestre 2	10.5	10.5							
---	---	------------	------	------	--	--	--	--	--	--	--

Anglais des affaires approfondi 2

ECTS : 3

Semestre calendaire : Semestre 2

Détail du volume horaire

Cours magistraux : 10.5

Travaux dirigés : 10.5

Langue d'enseignement

Français

Enseignement à distance

non

Programme / plan / contenus

Au cours de chacun des 4 semestres sur lesquels le Master se déroule, les étudiants reçoivent un enseignement de 21h d'anglais en présentiel. Cet enseignement vise à leur faire acquérir le niveau qui leur permettra de travailler avec aisance, dans un milieu international, en tant que contrôleur de gestion et que manager. Les étudiants intègrent le master avec un niveau B1 du CERL et doivent sortir avec un niveau B2. Chaque année, l'accent est mis à la fois sur la préparation du Toeic, par un entraînement et des exercices spécifiques et sur des mises en situation professionnelle comme la présentation de business plans. Le niveau va croissant de semestre en semestre.

Nature de l'évaluation

Evaluation Terminale

Lieu(x) d'enseignement

EVRY

Contact(s)

- **Philippe JACQUINOT**

Liens

[Blog Destination études supérieures : contrôleur de gestion en alternance, un a...
http://www.universite-paris-saclay.fr/formation/master/controle-de-gestion-et-audit-organisationnel/m2-pilotage-controle-et-audit-organisationnel-pcao](http://www.universite-paris-saclay.fr/formation/master/controle-de-gestion-et-audit-organisationnel/m2-pilotage-controle-et-audit-organisationnel-pcao)