

Share



Email destinataire :

Vous devez renseigner un email valide

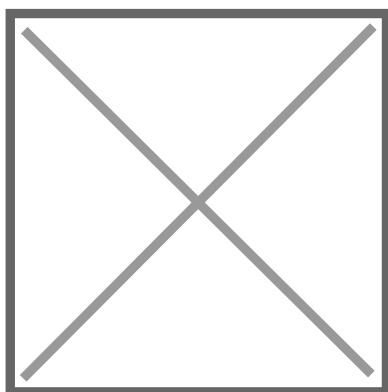
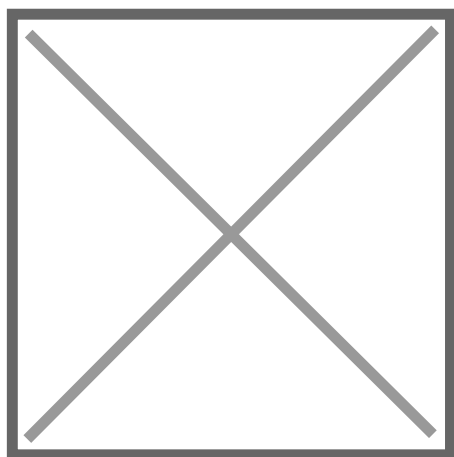
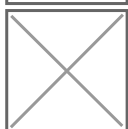
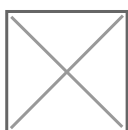
Envoyer

Une erreur est survenue. Merci de réessayer ultérieurement

Le mail de partage a bien été envoyé.

Add to Compare

M2 Management, Qualité, Sécurité et Environnement (MQSE)



Master's degree

Specialisation Management et Administration des Entreprises

Enrolment type

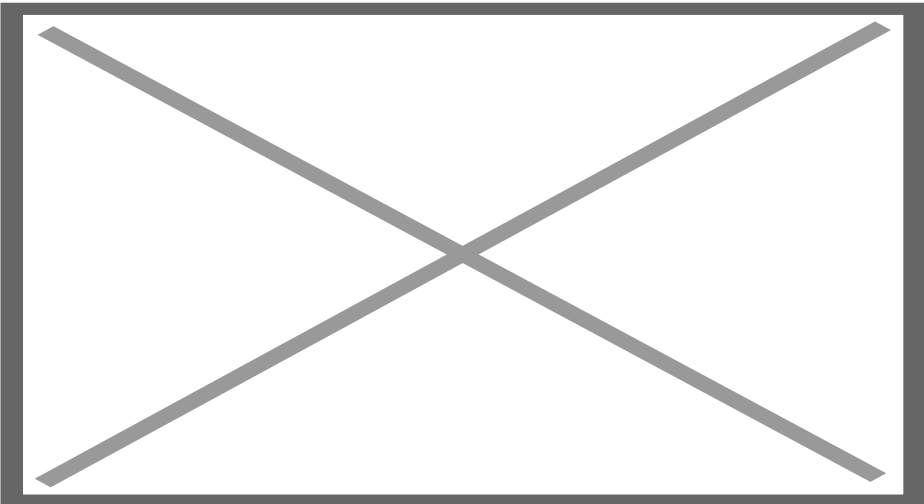
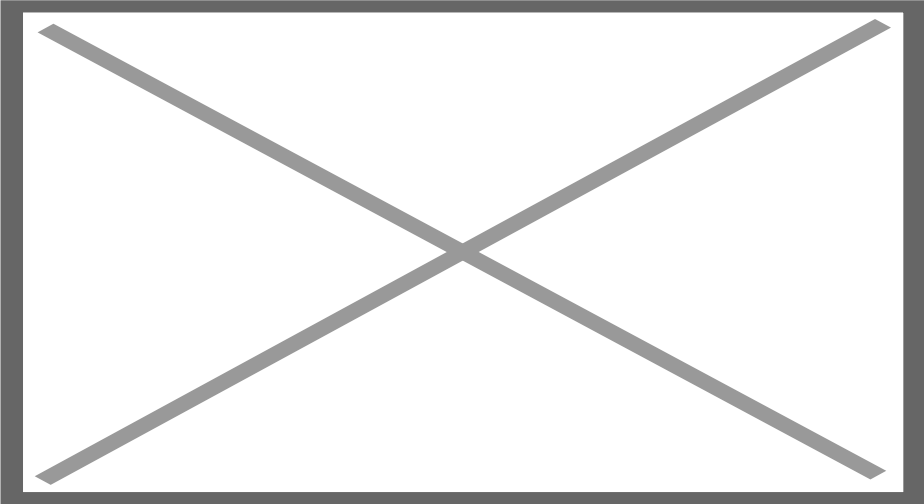
Professional training contract Work-study programme Life-long learning

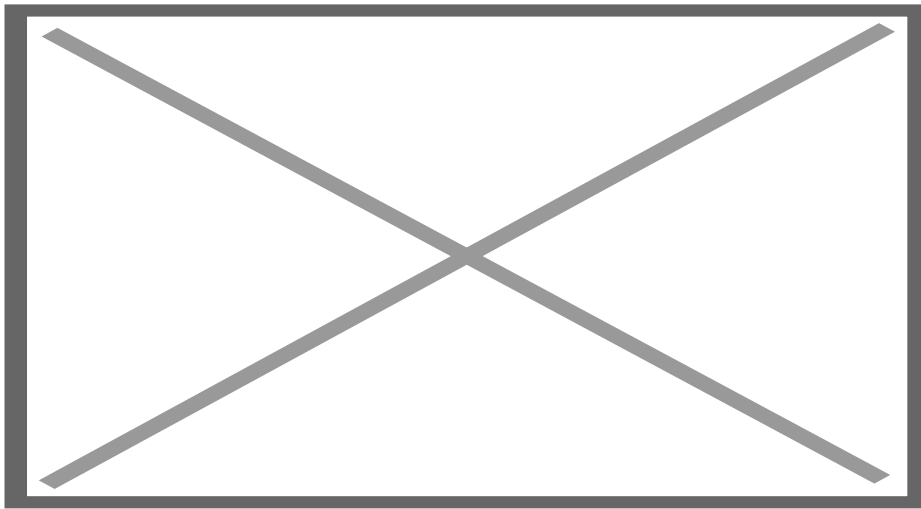
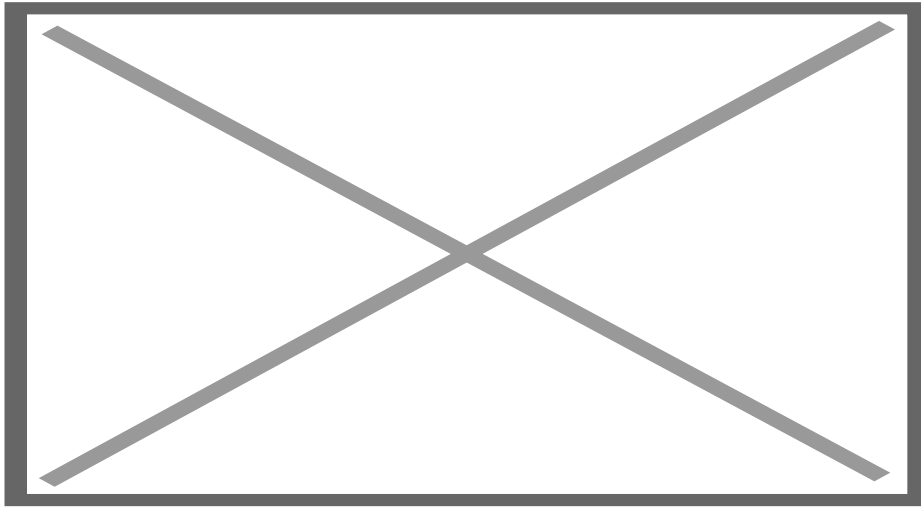
Language(s) of instruction

French

[Télécharger la fiche détaillée](#)

[Apply Now](#)





■ ■

Information

- [Overview](#)
- [Application requirements](#)
- [Schedule](#)

Présentation

Calendar

Start of programme (indicative date)

01/09/2026

End of programme (indicative date)

30/09/2027

Admission

Capacity

Available Places

Période(s) de candidature

Inception Platform

From 01/05/2026 to 31/05/2026

Supporting documents

Compulsory supporting documents

Motivation letter.

Professional project.

All transcripts of the years / semesters validated since the high school diploma at the date of application.

Curriculum Vitae.

Additional supporting documents

VAP file (obligatory for all persons requesting a valuation of the assets to enter the diploma).

Programme

Bloc 1 : Identifier et maîtriser les contextes, les savoirs et les outils fondamentaux du management

Subjects	ECTS	Semester	Lecture	directed study	practical class	Lecture/directed study	Lecture/practical class	directed study/practical class	di
UE 5 - Certification et normalisation	3		Annualisé	28					

UE 5 - Certification et normalisation

ECTS : 3

Semester: Annualisé

Detail

Lecture: 28

Language(s) of instruction

Français

Remote teaching

non

Prerequisites

Connaissance de base des systèmes QSE.

Programme/contents

- Principes de normalisation et certification.
- Processus de mise en conformité.
- Études de cas : audits ISO.

Learning objectives

- Comprendre les logiques de certification et les normes internationales.
- Appliquer les exigences des référentiels ISO 9001, 14001, 45001.
- Participer à la préparation et au suivi d'audits de certification.

Overall organisation

- Cours magistraux dédiés aux principes, processus et enjeux de la normalisation internationale et de la certification des systèmes QSE.
- Travaux dirigés appliqués à l'analyse des référentiels ISO (9001, 14001, 45001) et à la préparation d'audits internes.
- Études de cas d'entreprises certifiées permettant d'identifier les bonnes pratiques et les leviers de performance associés aux démarches normatives.
- Simulations d'audits et d'évaluations de conformité pour développer les compétences opérationnelles en management de la qualité et de la conformité

Skills

- Appliquer les référentiels normatifs

Subjects	ECTS	Semester	Lecture	directed study	practical class	Lecture/directed study	Lecture/practical class	directed study/practical class	di
UE 4 - Contrôle et évaluation de la qualité	3	Annualisé	28						c

UE 4 - Contrôle et évaluation de la qualité

ECTS : 3

Semester: Annualisé

Detail

Lecture: 28

Language(s) of instruction

Français

Remote teaching

non

Prerequisites

Connaissances de base en outils qualité.

Programme/contents

- Contrôle qualité et métrologie.
- Indicateurs et tableaux de bord.
- Outils statistiques d'évaluation.
- Retour d'expérience et analyse de performance.

Learning objectives

- Mettre en œuvre les techniques de contrôle et de mesure de la qualité.
- Évaluer la conformité et la performance d'un système qualité.
- Exploiter les audits internes pour l'amélioration.

Overall organisation

- Cours magistraux présentant les principes, méthodes et outils du contrôle qualité et de l'évaluation de la performance des processus.
- Travaux dirigés et exercices pratiques sur la mise en œuvre de plans de contrôle, la construction d'indicateurs et l'analyse de données qualité.
- Études de cas d'audit qualité pour relier les concepts à des situations professionnelles réelles (industrie, services, santé, environnement).
- Utilisation d'outils statistiques et de logiciels spécialisés pour l'interprétation des résultats et la prise de décision en contexte QSE.

Skills

Subjects	ECTS	Semester	Lecture	directed study	practical class	Lecture/directed study	Lecture/practical class	directed study/practical class	di
UE 3 - Qualités - méthodes et outils	3	Annualisé	28						

UE 3 - Qualités - méthodes et outils

ECTS : 3

Semester: Annualisé

Detail

Lecture: 28

Language(s) of instruction

Français

Remote teaching

non

Prerequisites

Notions de base en statistiques ou méthodes industrielles.

Programme/contents

- Outils qualité : Pareto, Ishikawa, 5M, QQQQCCP, AMDEC.
- Méthodes : PDCA, DMAIC, Kaizen, Lean Six Sigma.
- Mesure de performance et tableaux de bord qualité

Learning objectives

- Maîtriser les outils de résolution de problèmes qualité.
- Appliquer les méthodes d'analyse de processus et d'amélioration.
- Utiliser les indicateurs pour le pilotage de la performance.

Overall organisation

- Cours magistraux et démonstrations pratiques pour présenter les outils fondamentaux de la qualité (Pareto, Ishikawa, 5M, AMDEC, PDCA, DMAIC).
- Travaux dirigés en petits groupes axés sur la résolution de problèmes concrets et l'amélioration de processus réels ou simulés.
- Études de cas industriels permettant d'appliquer les méthodes Lean Six Sigma et les logiques d'amélioration continue.
- Utilisation de logiciels et d'outils numériques de pilotage (Excel, Minitab, Power BI) pour le suivi des indicateurs et la maîtrise de la performance.

Subjects	ECTS	Semester	Lecture	directed study	practical class	Lecture/directed study	Lecture/practical class	directed study/practical class	di
UE 2 - Qualités - écoles et approches	3	Annualisé	28						c

UE 2 - Qualités - écoles et approches

ECTS : 3

Semester: Annualisé

Detail

Lecture: 28

Language(s) of instruction

Français

Remote teaching

non

Prerequisites

Formation technique, industrielle ou en QHSE.

Programme/contents

- Écoles classiques de la qualité : Taylor, Deming, Juran, Crosby.
- Approches contemporaines : qualité totale, excellence, Lean.
- Culture qualité et management participatif.
- Lien entre qualité, innovation et performance.

Learning objectives

- Comprendre l'évolution historique et conceptuelle de la qualité.
- Identifier les principales écoles de pensée et leur influence actuelle.
- Situer la qualité dans les démarches de performance et d'innovation.

Overall organisation

- Cours magistraux illustrés d'exemples historiques et contemporains pour comprendre l'évolution des courants de pensée en management de la qualité.
- Travaux dirigés comparatifs sur les contributions des grandes écoles (Deming, Juran, Crosby, Ishikawa) et leurs applications actuelles.
- Études de cas d'entreprises pour relier les modèles théoriques aux pratiques managériales et industrielles.
- Lectures dirigées et synthèses collectives favorisant la réflexion critique et la maîtrise des fondements conceptuels du management de la qualité.

Subjects	ECTS	Semester	Lecture	directed study	practical class	Lecture/directed study	Lecture/practical class	directed study/practical class	di
UE 1 - Management intégré et responsable	3	Annualisé	28						

UE 1 - Management intégré et responsable

ECTS : 3

Semester: Annualisé

Detail

Lecture: 28

Language(s) of instruction

Français

Remote teaching

non

Prerequisites

- Formation technique ou scientifique.
- Notions de base en management et en QHSE.

Programme/contents

- Introduction au management intégré.
- Responsabilité sociétale et gouvernance durable.
- Alignement stratégique et performance globale.
- Démarches de certification intégrée.
- Études de cas : entreprises certifiées ISO.

Learning objectives

- Comprendre la logique et la structure des systèmes de management intégrés.
- Identifier les liens entre qualité, sécurité, environnement et RSE.
- Maîtriser les principes du management responsable et durable.
- Développer une approche éthique et stratégique du pilotage organisationnel.

Overall organisation

- Cours magistraux et études de cas pour comprendre la structuration et l'articulation des systèmes QSE et RSE dans la stratégie d'entreprise.
- Travaux dirigés en groupe portant sur l'analyse et la conception de systèmes de management intégrés.
- Utilisation de référentiels et normes (ISO 9001, 14001, 45001) à travers des exercices pratiques et diagnostics organisationnels.
- Interventions de professionnels QHSE/RSE illustrant les enjeux et les pratiques.

Bloc 2 : Elaborer, piloter et évaluer des projets

Subjects	ECTS	Semester	Lecture	directed study	practical class	Lecture/directed study	Lecture/practical class	directed study/practical class
UE 9 - Management de projet	3	Annualisé	28					

UE 9 - Management de projet

ECTS : 3

Semester: Annualisé

Detail

Lecture: 28

Language(s) of instruction

Français

Remote teaching

non

Prerequisites

Connaissance des méthodes de planification.

Programme/contents

- Cycle de vie du projet.
- Outils de planification (Gantt, PERT).
- Management des risques et reporting.

Learning objectives

- Planifier, coordonner et évaluer un projet QHSE.
- Maîtriser les outils de planification, suivi et communication.
- Gérer les ressources, délais et risques.

Overall organisation

- Cours magistraux sur les méthodes et outils du pilotage de projet (cycle de vie, Gantt, PERT, risques, reporting).
- Travaux dirigés et études de cas appliqués à des projets QHSE réels ou simulés.
- Ateliers numériques pour l'utilisation d'outils de planification et de suivi (MS Project, Excel, Trello).
- Travail de groupe intégrant planification, gestion des ressources et communication de projet.

Skills

- Piloter un projet technique ou managérial.
- Utiliser les outils de suivi et d'évaluation.
- Gérer les échéances et budgets efficacement.

Bibliography

• Garrelts, N., & Garel, G. (2019). *Le management de projet : Fondements, méthodes et outils*. Paris, France : Dunod

Subjects	ECTS	Semester	Lecture	directed study	practical class	Lecture/directed study	Lecture/practical class	directed study/practical class
UE 8 - Management de la sécurité	4	Annualisé	35					



UE 8 - Management de la sécurité

ECTS : 4

Semester: Annualisé

Detail

Lecture: 35

Language(s) of instruction

Français

Remote teaching

non

Prerequisites

Formation en prévention des risques ou HSE.

Programme/contents

- Législation et obligations SST.
- Évaluation des risques.
- Plan de prévention et indicateurs sécurité.

Learning objectives

- Mettre en œuvre une politique de santé et sécurité au travail.
- Appliquer les exigences de l'ISO 45001.
- Identifier, évaluer et réduire les risques professionnels.

Overall organisation

- Cours magistraux et TD appliqués à la mise en œuvre d'un système de management de la santé et sécurité au travail (ISO 45001).
- Études de cas réels sur l'évaluation des risques professionnels (DUERP) et la construction d'un plan de prévention.
- Jeux de rôle et simulations pour la gestion de situations d'urgence et de communication en contexte de crise.
- Utilisation d'outils de reporting sécurité et d'indicateurs de performance SST.

Skills

- Concevoir et piloter une démarche de prévention intégrée.
- Assurer la sécurité et la conformité réglementaire.
- Promouvoir une culture de prévention dans l'entreprise.

Subjects	ECTS	Semester	Lecture	directed study	practical class	Lecture/directed study	Lecture/practical class	directed study/practical class
UE 7 - Management de l'environnement	4	Annualisé	35					

UE 7 - Management de l'environnement

ECTS : 4

Semester: Annualisé

Detail

Lecture: 35

Language(s) of instruction

Français

Remote teaching

non

Prerequisites

Connaissances de base en écologie industrielle et réglementation.

Programme/contents

- Diagnostic environnemental et analyse du cycle de vie.
- Évaluation des impacts et conformité réglementaire.
- Éco-conception et économie circulaire.

Learning objectives

- Identifier et maîtriser les impacts environnementaux.
- Appliquer les principes de l'ISO 14001.
- Intégrer le développement durable dans la stratégie.

Overall organisation

- Cours magistraux centrés sur la compréhension et l'application des systèmes de management environnemental (ISO 14001).
- Études de cas et travaux dirigés sur le diagnostic environnemental, l'analyse du cycle de vie et l'évaluation des impacts.
- Exercices pratiques d'identification des aspects et impacts environnementaux et de conformité réglementaire.
- Projets collectifs visant à intégrer l'éco-conception et l'économie circulaire dans une stratégie QSE.

Skills

- Réaliser une analyse environnementale complète

Subjects	ECTS	Semester	Lecture	directed study	practical class	Lecture/directed study	Lecture/practical class	directed study/practical class
UE 6 - Management de la fonction QSE	4	Annualisé	35					

UE 6 - Management de la fonction QSE

ECTS : 4

Semester: Annualisé

Detail

Lecture: 35

Language(s) of instruction

Français

Remote teaching

non

Prerequisites

Formation technique et expérience en QHSE

Programme/contents

- Structure et missions de la fonction QSE.
- Intégration dans la gouvernance et la stratégie.
- Indicateurs, tableaux de bord, reporting.

Learning objectives

- Comprendre le rôle stratégique de la fonction QSE.
- Savoir piloter une politique QSE et coordonner les acteurs.
- Définir les indicateurs de performance et les plans d'action associés.

Overall organisation

- Cours magistraux et études de cas sur la structuration, les missions et le positionnement stratégique de la fonction QSE dans l'entreprise.
- Travaux dirigés en groupe pour concevoir un plan d'action QSE aligné sur la stratégie et la performance globale.
- Ateliers pratiques de création d'indicateurs et de tableaux de bord QSE à partir de données réelles.
- Interventions de professionnels QHSE illustrant les pratiques de pilotage et de coordination dans différents secteurs d'activité.

Skills

- Piloter une fonction QSE intégrée.
- Concevoir et suivre des plans d'action QSE

Bloc 3 : Elaborer, piloter et déployer des stratégies d'actions dans le domaine de la QHSE

Subjects	ECTS	Semester	Lecture	directed study	practical class	Lecture/directed study	Lecture/practical class	directed study/practical class	dis
UE 12 - Management international et interculturel	6	Annualisé	17	25					

UE 12 - Management international et interculturel

ECTS : 6

Semester: Annualisé

Detail

Lecture: 17

Directed study: 25

Language(s) of instruction

Anglais

Remote teaching

non

Prerequisites

- Formation scientifique ou technique.
- Bases en management et communication professionnelle.

Programme/contents

- Fondements du management interculturel.
- Modèles culturels (Hofstede, Trompenaars, Hall).
- Gestion des équipes internationales et distantes.
- Communication et négociation interculturelles.
- Adaptation des pratiques QHSE dans les filiales à l'étranger.
- Études de cas : multinationales et management global.

Learning objectives

- Comprendre les enjeux du management dans des environnements internationaux et multiculturels.
- Identifier l'impact des différences culturelles sur la communication et la performance des équipes.
- Adapter les pratiques de management QHSE aux contextes globaux.
- Développer une posture ouverte, éthique et interculturelle.

Overall organisation

- Cours magistraux et séminaires interactifs sur les enjeux du management QHSE dans un contexte international et multiculturel.
- Études de cas portant sur des situations réelles de management international et interculturel.

Subjects	ECTS	Semester	Lecture	directed study	practical class	Lecture/directed study	Lecture/practical class	directed study/practical class	dis le c
UE 11 - Stratégie et qualité	3	Annualisé	28						

UE 11 - Stratégie et qualité

ECTS : 3

Semester: Annualisé

Detail

Lecture: 28

Language(s) of instruction

Français

Remote teaching

non

Prerequisites

- Formation technique ou scientifique.
- Connaissances fondamentales en management et qualité.

Programme/contents

- Introduction à la stratégie d'entreprise et au management de la qualité.
- Diagnostic stratégique interne et externe.
- Alignement entre stratégie, qualité et performance.
- Déploiement stratégique et indicateurs associés.
- Stratégies de différenciation par la qualité et l'innovation.
- stratégie et excellence opérationnelle

Learning objectives

- Comprendre la place de la qualité dans la stratégie d'entreprise.
- Analyser les facteurs internes et externes qui influencent la stratégie QHSE.
- Élaborer une stratégie qualité intégrée au pilotage global de la performance.
- Relier les démarches d'amélioration continue aux orientations stratégiques.

Overall organisation

- Cours magistraux dédiés à la relation entre stratégie d'entreprise, qualité et performance durable.
- Travaux dirigés et études de cas sur l'élaboration d'un diagnostic stratégique et la définition d'objectifs qualité associés.
- Simulations de décision stratégique intégrant indicateurs de performance et alignement QSE.
- Travail de groupe sur la construction d'une

Subjects	ECTS	Semester	Lecture	directed study	practical class	Lecture/directed study	Lecture/practical class	directed study/practical class	discovery/practical class
UE 10 - Gestion du changement	3	Annualisé	28						

UE 10 - Gestion du changement

ECTS : 3

Semester: Annualisé

Detail

Lecture: 28

Language(s) of instruction

Français

Remote teaching

non

Prerequisites

- Formation technique ou scientifique.
- Connaissances de base en management et organisation du travail.
- Intérêt pour les problématiques de transformation et d'adaptation des systèmes QHSE.

Programme/contents

- Fondements et typologies du changement organisationnel.
- Théories du changement (Lewin, Kotter, Crozier & Friedberg, ADKAR).
- Facteurs de résistance et leviers d'adhésion.
- Plan de communication et mobilisation du personnel.
- Pilotage et évaluation du changement QHSE.
- Études de cas : transformation d'un système intégré QSE.

Learning objectives

- Comprendre les mécanismes humains et organisationnels du changement.
- Identifier les résistances, les leviers et les conditions de réussite d'un changement QHSE.
- Concevoir et piloter une démarche de transformation dans une perspective d'amélioration continue.
- Favoriser l'adhésion et la mobilisation des acteurs autour d'un projet de changement durable.

Overall organisation

Bloc 4 : Appliquer une démarche scientifique, réflexive et analytique. Maîtriser les outils de communication et s'adapter aux spécificités des organisations et des parties prenantes

Subjects	ECTS	Semester	Lecture	directed study	practical class	Lecture/directed study	Lecture/practical class	directed study/practical class	d
UE 14 - Méthodologie et suivi de mémoire 2	16	Annualisé		35					

UE 14 - Méthodologie et suivi de mémoire 2

ECTS : 16

Semester: Annualisé

Detail

Directed study: 35

Language(s) of instruction

Français

Remote teaching

non

Prerequisites

- Validation de l'UE méthodologie du semestre 3.
- Données collectées ou en cours de traitement.

Programme/contents

- Analyse et interprétation des résultats.
- Rédaction et structuration du mémoire complet.
- Préparation de la soutenance.

Learning objectives

- Analyser les résultats et rédiger le mémoire final.
- Présenter et défendre le travail de recherche devant jury.
- Développer une posture réflexive et critique.

Overall organisation

- Séances d'accompagnement méthodologique axées sur la collecte, le traitement et l'analyse des données recueillies.
- Travaux dirigés sur la rédaction scientifique, la présentation des résultats et la discussion critique.
- Suivi individualisé du mémoire jusqu'à sa finalisation, incluant la préparation à la soutenance orale.
- Séminaires de partage d'expériences où les étudiants présentent l'avancement de leurs travaux et échangent sur leurs démarches.

Skills

Subjects	ECTS	Semester	Lecture	directed study	practical class	Lecture/directed study	Lecture/practical class	directed study/practical class	d
UE 13 - Méthodologie et suivi de mémoire 1	2	Annualisé	14						

UE 13 - Méthodologie et suivi de mémoire 1

ECTS : 2

Semester: Annualisé

Detail

Lecture: 14

Language(s) of instruction

Français

Remote teaching

non

Prerequisites

- Connaissances de base en méthodologie de recherche.
- Projet de mémoire de Master 1.

Programme/contents

- Rappel des principes de la démarche scientifique.
- Élaboration du cadre théorique et conceptuel.
- Méthodologie de collecte et d'analyse de données.
- Rédaction du livrable 1 du mémoire.

Learning objectives

- Construire un cadre théorique et problématique solide.
- Définir une méthodologie scientifique rigoureuse adaptée à un sujet QHSE.
- Préparer le protocole de recherche et le plan de mémoire.

Overall organisation

- Cours magistraux sur la démarche scientifique, la formulation d'une problématique et la structuration d'un cadre théorique.
- Travaux dirigés personnalisés d'élaboration du projet de mémoire, incluant le choix du sujet, des hypothèses et de la méthodologie.
- Encadrement individuel ou en petits groupes pour la validation du plan de recherche et la préparation du protocole d'enquête.
- Lectures dirigées et analyse d'articles scientifiques pour initier les étudiants à la

Teaching Location(s)

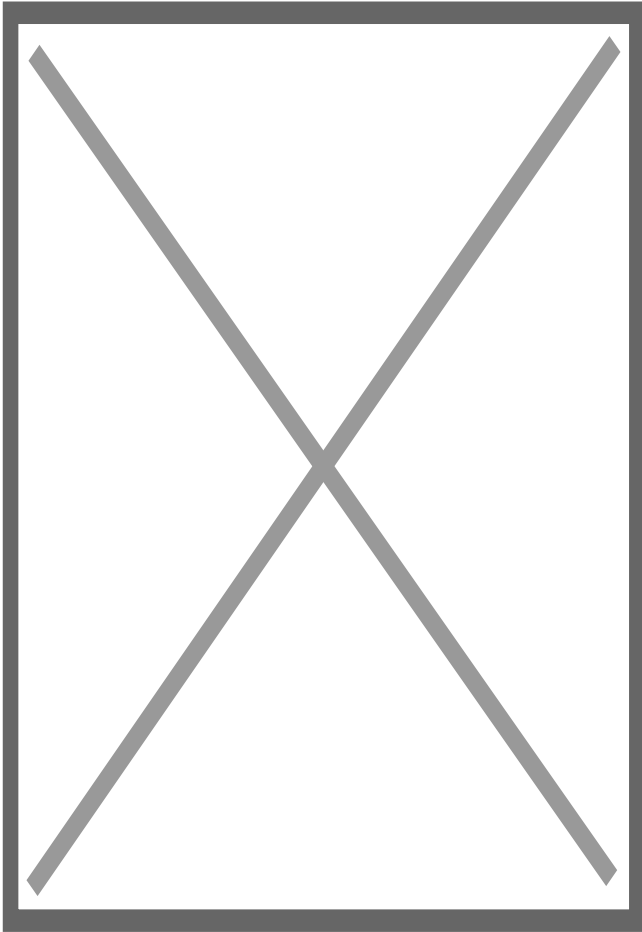
GUYANCOURT

Academic Partner(s)

CFA SUP DE V

Training campus

Javascript est requis pour visualiser cette carte.



Saint-Quentin-en-Yvelines

Saint-Quentin-en-Yvelines

Bus 5103, 5150, 5198, 7807

RER C Saint-Quentin-en-Yvelines

[Voir](#)

Student restaurant (CROUS)

Student residence

Library

Contact

- **Jihane SEBAI**
- **Philippe HERMEL**

<http://www.universite-paris-saclay.fr/formation/master/management-et-administration-des-entreprises/m2-management-qualite-securite-et-environnement-mqse>