

Share



Email destinataire :

Vous devez renseigner un email valide

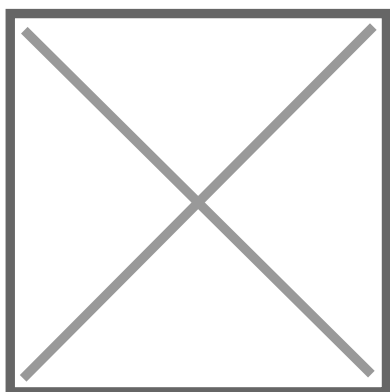
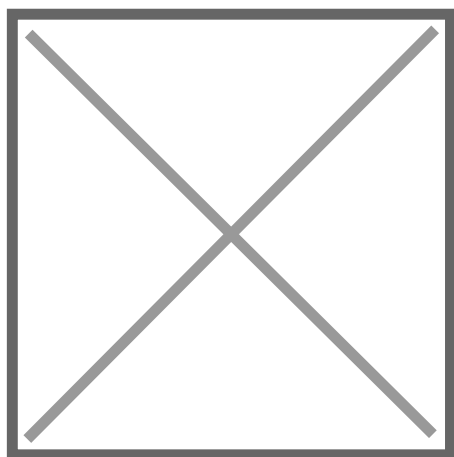
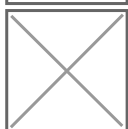
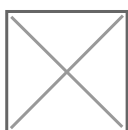
Envoyer

Une erreur est survenue. Merci de réessayer ultérieurement

Le mail de partage a bien été envoyé.

Add to Compare

M2 Pilotage, contrôle et audit organisationnel (PCAO)



Master's degree

Specialisation Contrôle de gestion et audit organisationnel

Enrolment type

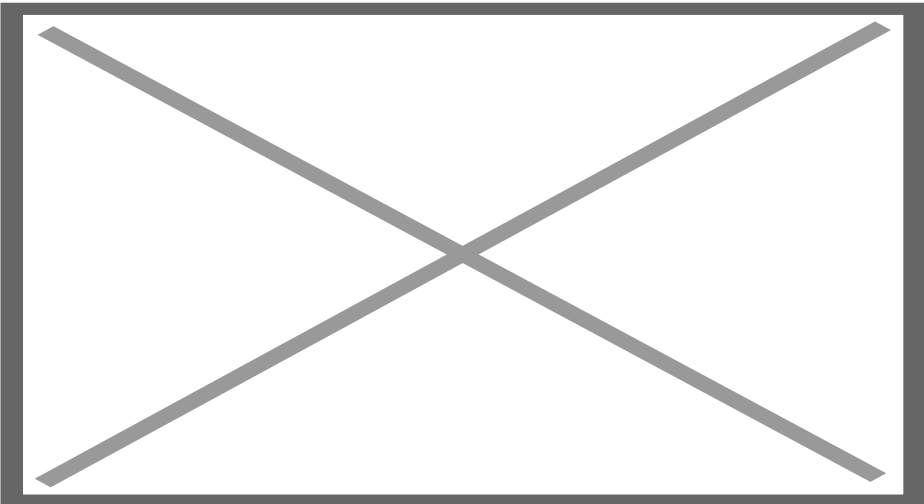
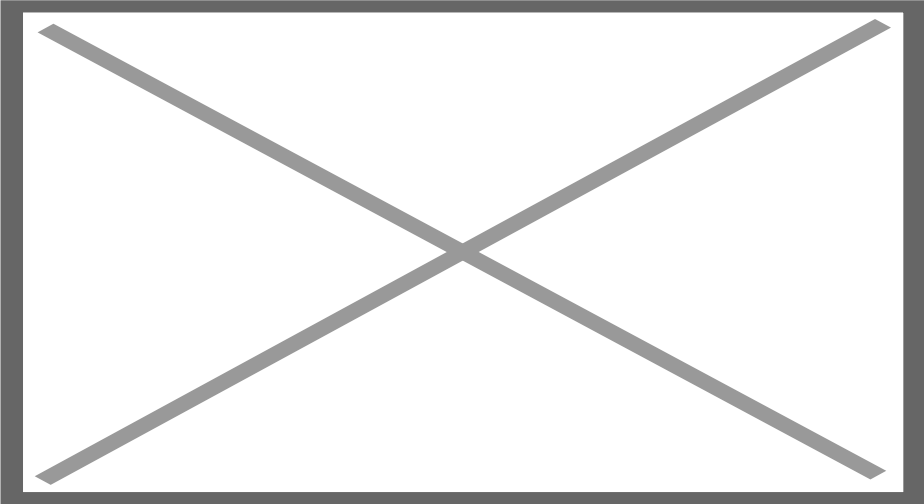
Professional training contract Work-study programme Life-long learning

Language(s) of instruction

French

[Télécharger la fiche détaillée](#)

[Apply Now](#)





■ ■

Information

- [Overview](#)
- [Application requirements](#)
- [Schedule](#)

Présentation

Débouchés

Career prospects

Data Manager

Ethics and Compliance Officer

Business ethics and CSR Consultant
Project officer sustainable development
Management Controller
Back office manager
Project Manager
Consulting
CSR Manager / Officer

Further Study Opportunities

PhD

Calendar

Start of programme (indicative date)
14/09/2026
End of programme (indicative date)
17/09/2027
Admission

Admission Route

Management
Economics and Management

Capacity

Available Places

25

Période(s) de candidature

Inception Platform
From 30/01/2026 to 25/04/2026

Supporting documents

Compulsory supporting documents

List of post-secondary school studies mentioning exclusively the year, course, institution, average grade and your grade or distinction.

Copy diplomas.

Lorsque les diplômes sont étrangers une traduction en français doit être jointe.

Copy of identity document.

Motivation letter.

All transcripts of the years / semesters validated since the high school diploma at the date of application.

Pour les relevés de notes en langue étrangère, une traduction en français doit être jointe.

Certificate of English level.

Certification anglaise niveau B1. Attestation Toeic si possible.

Curriculum Vitae.

Additional supporting documents

Proof of residence.

La formation étant en apprentissage, elle n'est pas ouverte aux étudiants étrangers non résidents en France

Copy of passport.

Obligatoire pour les étrangers.

IAE-Message Score.

TOEIC.

Offer of employment with an approved work-study contract.

VAP file (obligatory for all persons requesting a valuation of the assets to enter the diploma).

Supporting documents :

- Residence permit stating the country of residence of the first country
- Or receipt of request stating the country of first asylum
- Or document from the UNHCR granting refugee status
- Or receipt of refugee status request delivered in France
- Or residence permit stating the refugee status delivered in France
- Or document stating subsidiary protection in France or abroad
- Or document stating temporary protection in France or abroad.

Subjects	ECTS	Semester	Lecture	directed study	practical class	Lecture/directed study	Lecture/practical class	directed study/practical class
Fondements théoriques du pilotage	3	Semestre 1	21					



Fondements théoriques du pilotage

ECTS : 3

Semester: Semestre 1

Detail

Lecture: 21

Language(s) of instruction

Français

Remote teaching

non

Programme/contents

Ce cours vise à présenter aux étudiants les différentes manières de maintenir une organisation sur une trajectoire : direction par objectifs, contrôle bureaucratique, contrôle par les valeurs, etc.

Les étudiants sauront analyser le pilotage d'une entreprise comme celui d'un système où un droit d'user des moyens de production est transmis, en cascade, de l'actionnaire aux dirigeants et à ses délégataires et où chaque délégant cherche à contrôler son délégataire.

Skills

10

Type of assessment

Evaluation Terminale

[Pratique du](#)

[pilotage et](#)

[développement](#)

[durable](#)

3 Semestre 1 21

Pratique du pilotage et développement durable

ECTS : 3

Semester: Semestre 1

Detail

Lecture: 21

Language(s) of instruction

Français

Remote teaching

non

Programme/contents

Le pilotage est avant tout un état d'esprit d'adaptation aux situations chaque fois singulières et une volonté de réfléchir les outils dans leur contexte. Ce cours fait réfléchir les étudiants sur des cas de pilotage d'entreprise, notamment du point de vue du rôle devant être assumé par chacun des membres de l'entreprise et du degré de liberté devant lui être accordé. Le cours insiste sur l'adaptation de la démarche du contrôle à des secteurs spécifiques, « l'accountability » et les effets de la mesure, ainsi que les multi compétences au sein des projets.

A l'issue du cours, les étudiants seront en capacité d'adapter leurs outils et leur stratégie de contrôle à leur contexte spécifique, de mieux comprendre leur rôle dans l'organisation et d'analyser ce qui, dans la pratique des délégations au sein de leur organisation favorise ou freine le développement de celle-ci.

Type of assessment

Evaluation Terminale

[Management](#)

[international et](#) 2

[interculturel](#)

Semestre 21
2



Management international et interculturel

ECTS : 2
 Semester: Semestre 2
 Detail
 Lecture: 21
 Language(s) of instruction
 Anglais
 Remote teaching
 non
 Programme/contents

Ce cours explique comment manager dans un milieu international. Il montre la diversité des cultures et la manière d'atteindre des objectifs communs dans ce contexte. Ce cours sera délocalisé à l'étranger dans la mesure du possible (3obilité inférieure de 3 à 10 jours).

Type of assessment
 Evaluation Terminale

Transformation et performance en milieu professionnel, mettre en œuvre des règles, normes et démarches qualité

[Pilotage des services financiers de banque](#)

3	Semestre 1	21
---	------------	----

Subjects	ECTS	Semester	Lecture	directed study	practical class	Lecture/directed study	Lecture/practical class	directed study/practical class	d
----------	------	----------	---------	----------------	-----------------	------------------------	-------------------------	--------------------------------	---

■

Pilotage des services financiers de banque

ECTS : 3

Semester: Semestre 1

Detail

Lecture: 21

Language(s) of instruction

Français

Remote teaching

non

Programme/contents

Ce cours vise à présenter les spécificités du pilotage des entreprises du secteur banque-assurances. Pour ce faire, il décrit les business models ainsi que la comptabilité propre aux activités de ce secteur.

A l'issue du cours, les étudiants devront être capables de participer au pilotage d'un centre de profit d'une organisation du secteur banque-assurance.

Type of assessment

Evaluation Terminale

[Pilotage des ressources humaines](#)

3

Semestre 1 21

Subjects	ECTS	Semester	Lecture	directed study	practical class	Lecture/directed study	Lecture/practical class	directed study/practical class	d
----------	------	----------	---------	----------------	-----------------	------------------------	-------------------------	--------------------------------	---

■

Pilotage des ressources humaines

ECTS : 3

Semester: Semestre 1

Detail

Lecture: 21

Language(s) of instruction

Français

Remote teaching

non

Programme/contents

Ce cours vise à faire acquérir les connaissances suivantes :

- l'objectif et les outils de la GRH ;
- la mesure et pilotage de la performance RH ;
- l'élaboration du budget des charges et des frais de personnel ;
- le contrôle de gestion sociale : analyse, communication des données, pilotage et audit social.

A l'issue du cours, les étudiants seront capables de développer des outils de pilotage dans le cadre de la collaboration DAF/DRH.

Type of assessment

Evaluation Terminale

[Pilotage de la production et de la supply chain](#)

3

Semestre 21
1

Subjects	ECTS	Semester	Lecture	directed study	practical class	Lecture/directed study	Lecture/practical class	directed study/practical class	d
----------	------	----------	---------	----------------	-----------------	------------------------	-------------------------	--------------------------------	---

■

Pilotage de la production et de la supply chain

ECTS : 3

Semester: Semestre 1

Detail

Lecture: 21

Language(s) of instruction

Français

Remote teaching

non

Programme/contents

Ce cours vise à :

- faire comprendre les différents enjeux liés à la gestion de la production et de la chaîne logistique ;

- faire modéliser les processus de production et logistiques ;

- faire mettre en œuvre les outils et les techniques de contrôle pour piloter la production et la chaîne logistique.

A l'issue du cours, les étudiants devront être capables de participer au pilotage d'une fonction de production et de supply chain.

Type of assessment

Evaluation Terminale

[Pilotage](#)

[commercial et](#) 2

[marketing](#)

Semestre 1 21

Subjects	ECTS	Semester	Lecture	directed study	practical class	Lecture/directed study	Lecture/practical class	directed study/practical class	d
----------	------	----------	---------	----------------	-----------------	------------------------	-------------------------	--------------------------------	---

■

Pilotage commercial et marketing

ECTS : 2

Semester: Semestre 1

Detail

Lecture: 21

Language(s) of instruction

Français

Remote teaching

non

Programme/contents

Ce cours vise à faire comprendre le champ d'action et de décision des fonctions commerciale et marketing. Il examine notamment les points suivants :

- la stratégie marketing ;
- l'activité commerciale ;
- la relation client ;
- la politique de distribution ;
- la promotion des ventes ;
- la politique de communication ;
- le marketing digital.

A l'issue du cours, les étudiants seront capables d'appréhender les problématiques spécifiques aux fonctions commerciale et marketing et d'associer des outils de pilotage (tableaux de bord, indicateurs de performance, budgets).

Type of assessment

Evaluation Terminale

[Normes](#)

[internationales](#)

[et analyse](#)

[financière](#)

3

Semestre

1

21

Subjects	ECTS	Semester	Lecture	directed study	practical class	Lecture/directed study	Lecture/practical class	directed study/practical class	d
----------	------	----------	---------	----------------	-----------------	------------------------	-------------------------	--------------------------------	---

■

Normes internationales et analyse financière

ECTS : 3

Semester: Semestre 1

Detail

Lecture: 21

Language(s) of instruction

Français

Remote teaching

non

Programme/contents

Ce cours vise à expliquer les normes IAS et IFRS et à permettre d'analyser les écarts entre les résultats issus de comptabilités aux normes locales et aux normes internationales.

A l'issue du cours, les étudiants sauront faire les rapprochements entre des reportings établis selon des normes comptables différentes.

Type of assessment

Evaluation Terminale

[Management](#)

[de](#)

[l'innovation](#)

2

Semestre

2

21

Subjects	ECTS	Semester	Lecture	directed study	practical class	Lecture/directed study	Lecture/practical class	directed study/practical class	d
----------	------	----------	---------	----------------	-----------------	------------------------	-------------------------	--------------------------------	---

■

Management de l'innovation

ECTS : 2

Semester: Semestre 2

Detail

Lecture: 21

Language(s) of instruction

Français

Remote teaching

non

Programme/contents

Ce cours présente les démarches et outils permettant de transformer une idée en valeur organisationnelle : stratégie d'innovation, exploration/exploitation, design thinking, lean startup, portefeuille projets, propriété intellectuelle et financement.

A l'issue de ce cours, les étudiants sauront diagnostiquer la capacité d'innovation d'une organisation, sélectionner et prioriser des projets, cadrer une expérimentation, piloter la création de valeur et formuler des recommandations actionnables au comité de direction.

Type of assessment

Evaluation Terminale

[Politique
financière](#)

2

Semestre

2

21

Subjects	ECTS	Semester	Lecture	directed study	practical class	Lecture/directed study	Lecture/practical class	directed study/practical class	d
----------	------	----------	---------	----------------	-----------------	------------------------	-------------------------	--------------------------------	---

■

Politique financière

ECTS : 2

Semester: Semestre 2

Detail

Lecture: 21

Language(s) of instruction

Français

Remote teaching

non

Programme/contents

Ce cours présente la manière d'optimiser le risque et la rentabilité d'une entreprise en agissant sur son mode de financement.

A l'issue du cours, les étudiants pourront participer à des missions d'audit en matière d'Asset & Liabilities management.

Type of assessment

Evaluation Terminale

Mesurer et contrôler la performance

Subjects	ECTS	Semester	Lecture	directed study	practical class	Lecture/directed study	Lecture/practical class	directed study/practical class
----------	------	----------	---------	----------------	-----------------	------------------------	-------------------------	--------------------------------

[Développement, programmation](#) 3 Semestre 1 21



Développement, programmation

ECTS : 3
 Semester: Semestre 1
 Detail
 Lecture: 21
 Language(s) of instruction
 Français
 Remote teaching
 non
 Programme/contents

Le cours vise à faire acquérir aux étudiants les éléments de VBA leur permettant d'accélérer le traitement des informations issues de leurs progiciels. Il initiera également les étudiants à d'autres langages comme python et html.

Type of assessment
 Evaluation Terminale

Systèmes d'aide à la décision	3	Semestre 2	21
---	---	------------	----



Systèmes d'aide à la décision

ECTS : 3
 Semester: Semestre 2
 Detail
 Lecture: 21
 Language(s) of instruction
 Français
 Remote teaching
 non
 Programme/contents

Ce cours vise à faire acquérir aux étudiants le savoir qui leur permettra de dialoguer, en tant que contrôleur de gestion, avec les parties prenantes d'un système d'information.

Type of assessment
 Evaluation Terminale

Consolidation comptable et financière	2	Semestre 2	21
---	---	------------	----

Subjects	ECTS	Semester	Lecture	directed study	practical class	Lecture/directed study	practical class	directed study/practical class
----------	------	----------	---------	----------------	-----------------	------------------------	-----------------	--------------------------------

■

Consolidation comptable et financière

ECTS : 2

Semester: Semestre 2

Detail

Lecture: 21

Language(s) of instruction

Français

Remote teaching

non

Programme/contents

Tout contrôleur de gestion, appartenant à un groupe, doit pouvoir mesurer l'impact, sur les états financiers de celui-ci, des principaux types de décision opérationnelle que sa société, holding ou filiale, peut prendre. Le cours explique la manière dont les comptes sociaux de chaque société du groupe sont consolidés pour obtenir ces états financiers et comment la performance de l'entreprise est retranscrite dans ceux-ci.

Type of assessment

Evaluation Terminale

[Gestion d'actifs](#) 2 Semestre 21
2

Subjects	ECTS	Semester	Lecture	directed study	practical class	Lecture/directed study	practical class	directed study/practical class
----------	------	----------	---------	----------------	-----------------	------------------------	-----------------	--------------------------------

■

Gestion d'actifs

ECTS : 2

Semester: Semestre 2

Detail

Lecture: 21

Language(s) of instruction

Français

Remote teaching

non

Programme/contents

Ce cours vise à faire comprendre les principaux modèles de gestion d'actifs financiers. Un focus sera fait sur le moyen de couvrir le risque de taux et le risque de change.

A l'issue du cours, les étudiants sauront contrôler une activité de gestion de portefeuille et de trésorerie.

Type of assessment

Evaluation Terminale

Développer une culture managériale et organisationnelle et accompagner les comportements et postures au travail

Subjects	ECTS	Semester	Lecture	directed study	practical class	Lecture/directed study	practical class	directed study/practical class	dis	lea	co
----------	------	----------	---------	----------------	-----------------	------------------------	-----------------	--------------------------------	-----	-----	----

[RSE,](#)
[Relations](#)
[sociales et](#)
[droit du](#)
[travail](#)

2

Semestre 21
2

RSE, Relations sociales et droit du travail

ECTS : 2

Semester: Semestre 2

Detail

Lecture: 21

Language(s) of instruction

Français

Remote teaching

non

Programme/contents

Le respect du droit travail et la qualité des relations sociales est une pierre angulaire de la RSE

Cet enseignement vise à familiariser les étudiants avec les relations sociales et le droit social en abordant particulièrement les points suivants :

- Les relations individuelles du travail (spécificités de la matière ; la création du contrat de travail ; l'exécution du contrat de travail ; la terminaison du contrat de travail ; la rédaction du règlement intérieur ; le pouvoir disciplinaire de l'employeur).
- Les relations collectives du travail (le C.S.E. ; la gestion des conflits collectifs).

Le but de ce module est d'amener les étudiants d'une part à maîtriser les fondamentaux des relations sociales individuelles et collectives dans un cadre de gestion et d'autre part à être capables d'en faire un outil stratégique de développement et d'accompagnement du changement. Il leur sera également expliqué comment maintenir à jour leurs connaissances dans le domaine.

Type of assessment

Evaluation Terminale

Subjects	ECTS	Semester	Lecture	directed study	practical class	Lecture/directed study	Lecture/practical class	directed study/practical class	dis
Acteurs du management - conférences métiers	1	Semestre 2	21						co
■									

Acteurs du management - conférences métiers

ECTS : 1

Semester: Semestre 2

Detail

Lecture: 21

Language(s) of instruction

Français

Remote teaching

non

Programme/contents

L'objectif est de recueillir des témoignages des professionnels sur les différents métiers auxquels le diplôme prépare.

En faisant intervenir des contrôleurs de gestion, des responsables des systèmes d'information, des gestionnaires de projets, des responsables des Business Units, au travers de ces témoignages, on vise à faire connaître les différents débouchés professionnels. Les interventions pourront aussi avoir lieu sur des points spécifiques auxquels les étudiants pourront être confrontés par la suite : lancement d'alerte, gestion du stress, etc.

Type of assessment

Evaluation Terminale

S'approprier les outils numériques, communiquer en contexte professionnel et produire des savoirs spécialisés

Subjects	ECTS	Semester	Lecture	directed study	practical class	Lecture/directed study	Lecture/practical class	directed study/practical class	dis
Méthodologie approfondie de la recherche 1	3	Semestre 1	21						co



Méthodologie approfondie de la recherche 1

ECTS : 3
Semester: Semestre 1
Detail
Lecture: 21
Language(s) of instruction
Français
Remote teaching
non
Programme/contents

Cet enseignement met l’accent sur la mise en œuvre d’une analyse qualitative et d’une analyse quantitative dans le but d’explorer des phénomènes et de tester des hypothèses. Le focus est mis non seulement sur l’exploitation des données mais aussi sur les méthodes qui permettent de recueillir ces données d’une manière conforme aux exigences scientifiques. Le cours s’oriente ensuite sur le travail de présentation à l’écrit et à l’oral du travail de recherche. Le mémoire, d’au moins 60 pages dactylographiées (hors annexes et bibliographie récente), est présenté et soutenu devant un jury à l’issue de l’année d’apprentissage. Un plan de présentation orale et des conseils sont dispensés en vue de la soutenance du mémoire écrit.

Type of assessment
Evaluation Terminale

[Méthodologie approfondie de la recherche 2](#) 3 Semestre 2

Méthodologie approfondie de la recherche 2

ECTS : 3

Semester: Semestre 2

Language(s) of instruction

Français

Remote teaching

non

Programme/contents

Cet enseignement met l'accent sur la mise en œuvre d'une analyse qualitative et d'une analyse quantitative dans le but d'explorer des phénomènes et de tester des hypothèses. Le focus est mis non seulement sur l'exploitation des données mais aussi sur les méthodes qui permettent de recueillir ces données d'une manière conforme aux exigences scientifiques. Le cours s'oriente ensuite sur le travail de présentation à l'écrit et à l'oral du travail de recherche. Le mémoire, d'au moins 60 pages dactylographiées (hors annexes et bibliographie récente), est présenté et soutenu devant un jury à l'issue de l'année d'apprentissage. Un plan de présentation orale et des conseils sont dispensés en vue de la soutenance du mémoire écrit.

Type of assessment

Evaluation Terminale

[Mémoire approfondi](#)

9

Semestre

2

Subjects	ECTS	Semester	Lecture	directed study	practical class	Lecture/directed study	Lecture/practical class	directed study/practical class	di
----------	------	----------	---------	----------------	-----------------	------------------------	-------------------------	--------------------------------	----

■

Mémoire approfondi

ECTS : 9

Semester: Semestre 2

Language(s) of instruction

Français

Remote teaching

non

Learning objectives

Produire un mémoire de recherche appliqué de grande qualité

Type of assessment

Evaluation Terminale

[Anglais des](#)

[affaires](#)

[approfondi 1](#)

3

Semestre
1

10.5

10.5



Anglais des affaires approfondi 1

ECTS : 3
 Semester: Semestre 1
 Detail
 Lecture: 10.5
 Directed study: 10.5
 Language(s) of instruction
 Français
 Remote teaching
 non
 Programme/contents

Au cours de chacun des 4 semestres sur lesquels le Master se déroule, les étudiants reçoivent un enseignement de 21h d’anglais en présentiel. Cet enseignement vise à leur faire acquérir le niveau qui leur permettra de travailler avec aisance, dans un milieu international, en tant que contrôleur de gestion et que manager. Les étudiants intègrent le master avec un niveau B1 du CERL et doivent sortir avec un niveau B2. Chaque année, l’accent est mis à la fois sur la préparation du Toeic, par un entraînement et des exercices spécifiques et sur des mises en situation professionnelle comme la présentation de business plans. Le niveau va croissant de semestre en semestre.

Type of assessment
 Evaluation Terminale

Anglais des affaires approfondi 2	3	Semestre 2	10.5	10.5
---	---	------------	------	------

Anglais des affaires approfondi 2

ECTS : 3

Semester: Semestre 2

Detail

Lecture: 10.5

Directed study: 10.5

Language(s) of instruction

Français

Remote teaching

non

Programme/contents

Au cours de chacun des 4 semestres sur lesquels le Master se déroule, les étudiants reçoivent un enseignement de 21h d'anglais en présentiel. Cet enseignement vise à leur faire acquérir le niveau qui leur permettra de travailler avec aisance, dans un milieu international, en tant que contrôleur de gestion et que manager. Les étudiants intègrent le master avec un niveau B1 du CERL et doivent sortir avec un niveau B2. Chaque année, l'accent est mis à la fois sur la préparation du Toeic, par un entraînement et des exercices spécifiques et sur des mises en situation professionnelle comme la présentation de business plans. Le niveau va croissant de semestre en semestre.

Type of assessment

Evaluation Terminale

Teaching Location(s)

EVRY

Contact

- **Philippe JACQUINOT**

<http://www.universite-paris-saclay.fr/formation/master/controle-de-gestion-et-audit-organisationnel/m2-pilotage-controle-et-audit-organisationnel-pcao>