

Share



Email destinataire :

Vous devez renseigner un email valide

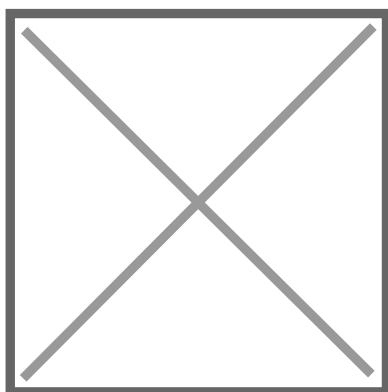
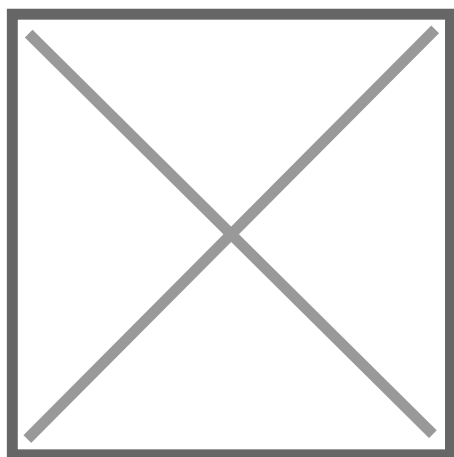
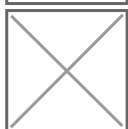
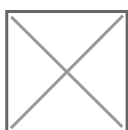
Envoyer

Une erreur est survenue. Merci de réessayer ultérieurement

Le mail de partage a bien été envoyé.

Add to Compare

M1 Control Management and organizational audit (CGAO) - site Guyancourt



Master's degree

Specialisation Contrôle de gestion et audit organisationnel

Enrolment type

Professional training contract Work-study programme Life-long learning

Language(s) of instruction

French

The MCGAO Master's programme aims to train, through work-study programmes, high-level managers who have acquired managerial skills in steering and control. These managers will have the skills and knowledge to progress to team management and profit centre and/or service centre management positions.

The training will enable them to develop managerial skills to carry out their duties, in particular:

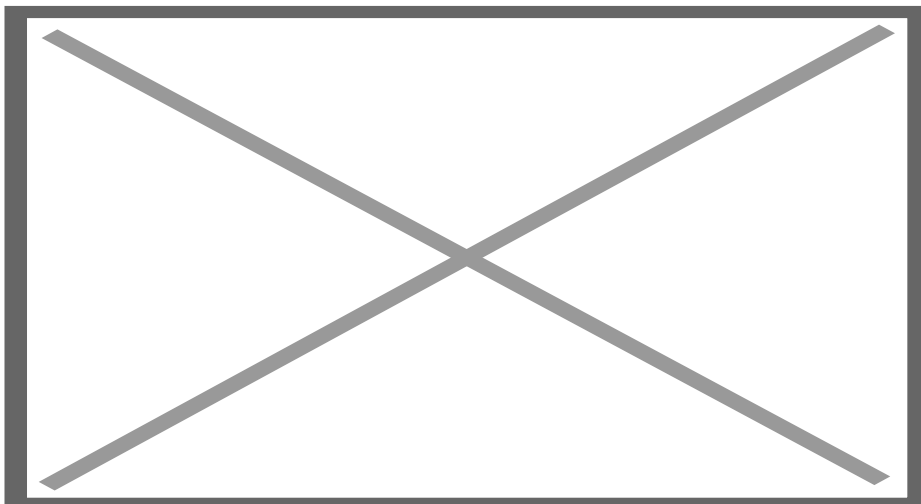
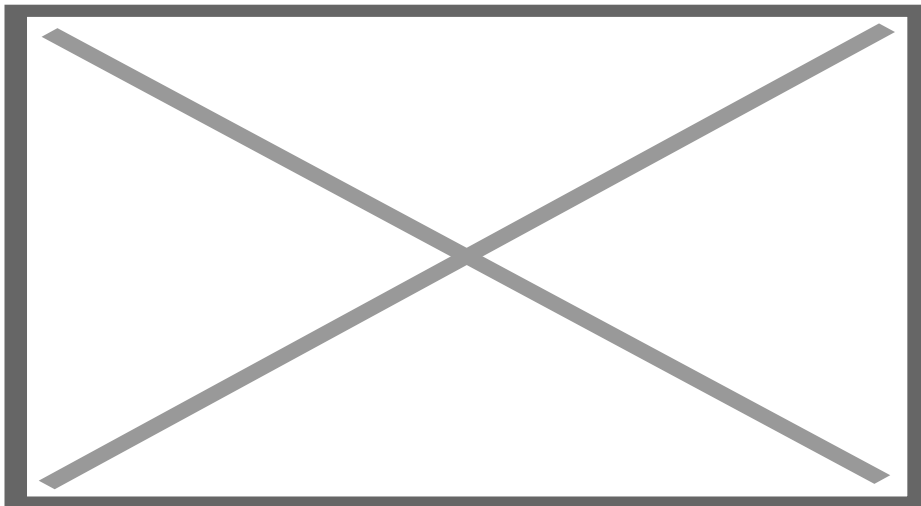
project management, implementing both organisational and budgetary procedures and the tools for measuring and analysing overall performance necessary to ensure their sustainability in a national and/or international context;

making proposals and assisting in decision-making for senior management and/or department or unit managers;

monitoring and advising the various departments of the company.

[Télécharger la fiche détaillée](#)

[Apply Now](#)





■ ■

Information

- [Overview](#)
- [Application requirements](#)
- [Schedule](#)

Présentation

Skills

Understanding, measuring and controlling the fundamentals of management tools and methods and organisational auditing.

Objectives

To train versatile students who are capable of:

Easily integrating into management control departments;

Mastering management and steering tools and adapting to their evolution;

Assuming responsibilities in any type of organisation (SMEs/SMIs, large companies, consulting firms, banks, local authorities, etc.).

Débouchés

Further Study Opportunities

Accounting Assistant

Administrative Examination

Administrative Officer

PhD

Master of Innovation Management

Master of Education and Teaching Professions

Master of Teaching Professions

Calendar

Start of programme (indicative date)

01/09/2026

End of programme (indicative date)

31/08/2027

Admission

Admission Route

Capacity

Available Places

30

Target Audience and Entry Requirements

To be admitted to the programme, candidates must hold a bachelor's degree in Management Sciences or an equivalent three-year degree, preferably with a specialisation in management control, accounting, auditing or financial management. Changes of direction are exceptionally permitted if the candidate has demonstrated excellence in their original discipline. The Master's 1 programme at the University of Evry focuses on ensuring that candidates have good analytical and summarising skills in both French and English (B1 level recommended). The Master's 1 programme at the University of Versailles Saint-Quentin (ISM-IAE) recommends a Message score and a B1 level in English.

Période(s) de candidature

Inception Platform

From 15/01/2026 to 16/03/2026

Supporting documents

Compulsory supporting documents

Copy diplomas.

Copy of identity document.

Motivation letter.

All transcripts of the years / semesters validated since the high school diploma at the date of application.

Certificate of English level.

Niveau B1 (ou équivalent), idéalement sous la forme d'un score à un test (TOEIC, Cambridge, TOEFL, IELTS, BULATS, London Test of English, CLES...), ou d'une attestation de votre enseignant d'anglais ou de résultats d'un test de positionnement.

Curriculum Vitae.

Additional supporting documents

Proof of residence.

As the training is an apprenticeship, it is not open to foreign students not residing in France.

Copy of passport.

IAE-Message Score.

The master program being operated by the ISM-IAE of Versailles St-Quentin-en-Yvelines, the IAE-Message Score test is strongly recommended (provided that the tests can be organized in view of the health situation).

Certificate of French (compulsory for non-French speakers).

Niveau C1 exigé

VAP file (obligatory for all persons requesting a valuation of the assets to enter the diploma).

Supporting documents :

- Residence permit stating the country of residence of the first country
- Or receipt of request stating the country of first asylum
- Or document from the UNHCR granting refugee status
- Or receipt of refugee status request delivered in France
- Or residence permit stating the refugee status delivered in France
- Or document stating subsidiary protection in France or abroad
- Or document stating temporary protection in France or abroad.

Programme

Bloc 7 - Ouverture, UE libre de choix

Subjects	ECTS	Semester	Lecture	directed study	practical class	Lecture/directed study	practical class	directed study/practical class	distance learning course
UE libre 1 ISM-IAE	3	Annualisé	21						

Subjects	ECTS	Semester	Lecture	directed study	practical class	Lecture/directed study	Lecture/practical class	directed study/practical class	distance learning
----------	------	----------	---------	----------------	-----------------	------------------------	-------------------------	--------------------------------	-------------------

■

UE libre 1 ISM-IAE

ECTS : 3

Semester: Annualisé

Detail

Lecture: 21

Language(s) of instruction

Français

Remote teaching

non

Type of assessment

Détail renseigné au niveau Élément

Constitutif

[UE libre](#)

[2 ISM-](#) 3 Annualisé 21

[IAE](#)

■

UE libre 2 ISM-IAE

ECTS : 3

Semester: Annualisé

Detail

Lecture: 21

Language(s) of instruction

Français

Remote teaching

non

Type of assessment

Détail renseigné au niveau Élément

Constitutif

[UE libre](#)

[3 ISM-](#) 3 Annualisé 21

[IAE](#)

Subjects	ECTS	Semester	Lecture	directed study	practical class	Lecture/directed study	Lecture/practical class	directed study/practical class	distance learning
----------	------	----------	---------	----------------	-----------------	------------------------	-------------------------	--------------------------------	-------------------

■

UE libre 3 ISM-IAE

ECTS : 3

Semester: Annualisé

Detail

Lecture: 21

Language(s) of instruction

Français

Remote teaching

non

Type of assessment

Détail renseigné au niveau Élément

Constitutif

[UE libre](#)

[4 ISM-](#) 3 Annualisé 21

[IAE](#)

■

UE libre 4 ISM-IAE

ECTS : 3

Semester: Annualisé

Detail

Lecture: 21

Language(s) of instruction

Français

Remote teaching

non

Type of assessment

Détail renseigné au niveau Élément

Constitutif

[UE libre](#)

[5 ISM-](#) 3 Annualisé 21

[IAE](#)

Subjects	ECTS	Semester	Lecture	directed study	practical class	Lecture/directed study	Lecture/practical class	directed study/practical class	distance learning
----------	------	----------	---------	----------------	-----------------	------------------------	-------------------------	--------------------------------	-------------------

■

UE libre 5 ISM-IAE

ECTS : 3

Semester: Annualisé

Detail

Lecture: 21

Language(s) of instruction

Français

Remote teaching

non

Type of assessment

Détail renseigné au niveau Élément

Constitutif

[UE libre](#)

[6 ISM-](#) 3 Annualisé 21

[IAE](#)

■

UE libre 6 ISM-IAE

ECTS : 3

Semester: Annualisé

Detail

Lecture: 21

Language(s) of instruction

Français

Remote teaching

non

Type of assessment

Détail renseigné au niveau Élément

Constitutif

[UE libre](#)

[7 ISM-](#) 3 Annualisé 21

[IAE](#)

Subjects	ECTS	Semester	Lecture	directed study	practical class	Lecture/directed study	Lecture/practical class	directed study/practical class	distance learning
----------	------	----------	---------	----------------	-----------------	------------------------	-------------------------	--------------------------------	-------------------

■

UE libre 7 ISM-IAE

ECTS : 3

Semester: Annualisé

Detail

Lecture: 21

Language(s) of instruction

Français

Remote teaching

non

Type of assessment

Détail renseigné au niveau Élément

Constitutif

[UE libre](#)

[8 ISM-](#) 3 Annualisé 21

[IAE](#)

■

UE libre 8 ISM-IAE

ECTS : 3

Semester: Annualisé

Detail

Lecture: 21

Language(s) of instruction

Français

Remote teaching

non

Type of assessment

Détail renseigné au niveau Élément

Constitutif

[UE libre](#)

[9 ISM-](#) 3 Annualisé 21

[IAE](#)

Subjects	ECTS	Semester	Lecture	directed study	practical class	Lecture/directed study	Lecture/practical class	directed study/practical class	distance learning
----------	------	----------	---------	----------------	-----------------	------------------------	-------------------------	--------------------------------	-------------------

UE libre 9 ISM-IAE

ECTS : 3

Semester: Annualisé

Detail

Lecture: 21

Language(s) of instruction

Français

Remote teaching

non

Type of assessment

Détail renseigné au niveau Élément

Constitutif

[UE libre](#)

[10 ISM-](#) 3 Annualisé 21

[IAE](#)

UE libre 10 ISM-IAE

ECTS : 3

Semester: Annualisé

Detail

Lecture: 21

Language(s) of instruction

Français

Remote teaching

non

Type of assessment

Détail renseigné au niveau Élément

Constitutif

Bloc 1 : Élaborer une vision stratégique en contrôle de gestion et audit organisationnel

Subjects	ECTS	Semester	Lecture	directed study	practical class	Lecture/directed study	Lecture/practical class	directed study/practical class
----------	------	----------	---------	----------------	-----------------	------------------------	-------------------------	--------------------------------

[UE 4 : Audit](#)

[organisationnel](#) 3 Annualisé 14 7

UE 4 : Audit organisationnel

ECTS : 3

Semester: Annualisé

Detail

Lecture: 14

Directed study: 7

Language(s) of instruction

Français

Remote teaching

non

Prerequisites

Connaissances en organisation, contrôle interne et comptabilité de gestion.

Programme/contents

1. Fondements et typologie de l’audit (financier, organisationnel, opérationnel).
2. Cadres normatifs (IFACI, COSO, ISO).
3. Étapes d’une mission : planification, collecte d’informations, évaluation des risques, tests, rapport.
4. Audit de performance et d’efficacité des processus.
5. Suivi post-audit et conduite du changement.

Learning objectives

- Faire comprendre les différences entre les missions d’audit interne, contrôle interne, audit externe, audit légal des comptes et conseil.
- Permettre aux étudiants de comprendre la logique de l’audit, d’en maîtriser la démarche méthodologique et d’être capables de participer à la conduite d’un audit interne ou organisationnel et d’identifier les risques, évaluer les procédures et formuler des recommandations pertinentes.

Overall organisation

Cours méthodologiques, travaux dirigés sur des cas d’audit, simulation complète d’une mission d’audit, retour d’expérience d’auditeurs professionnels. L’alternance permet l’observation d’audits réels et la participation à certaines étapes (préparation, entretiens, rapports).

Special teaching arrangements

Subjects	ECTS	Semester	Lecture	directed study	practical class	Lecture/directed study	Lecture/practical class	directed study/practical class
UE 3 : Contrôle budgétaire et de gestion	3	Annualisé	14	7				

UE 3 : Contrôle budgétaire et de gestion

ECTS : 3

Semester: Annualisé

Detail

Lecture: 14

Directed study: 7

Language(s) of instruction

Français

Remote teaching

non

Prerequisites

Notions de planification budgétaire et de reporting financier.

Programme/contents

1. Objectifs et rôle du contrôle budgétaire.
2. Méthodes de calcul des écarts et d'analyse des résultats.
3. Tableaux de bord et indicateurs clés.
4. Contrôle par activité et par processus.
5. Reporting managérial et communication de la performance.

Learning objectives

Approfondir la maîtrise des outils de pilotage de la performance. L'étudiant apprend à mettre en place des dispositifs de suivi et d'analyse des écarts sur facteurs directs et indirects, selon la Méthodologie française et la Méthodologie anglo-saxonne., à interpréter les résultats et à piloter les activités selon les objectifs fixés. L'UE introduit les tableaux de bord et les méthodes modernes de contrôle (ABC, ABM, pilotage par les processus).

Overall organisation

Combinaison de cours, d'études de cas réels et d'ateliers en entreprise. Utilisation d'outils de modélisation et de visualisation (Excel avancé, Power BI).

Special teaching arrangements

Mise en situation autour d'un cas d'entreprise avec reporting complet et présentation orale au tuteur académique et professionnel.

Subjects	ECTS	Semester	Lecture	directed study	practical class	Lecture/directed study	Lecture/practical class	directed study/practical class
UE 2 : Planification et budget	3	Annualisé	14	7				



UE 2 : Planification et budget

ECTS : 3

Semester: Annualisé

Detail

Lecture: 14

Directed study: 7

Language(s) of instruction

Français

Remote teaching

non

Prerequisites

Maîtrise de la comptabilité de base générale et analytique et notions de gestion budgétaire

Programme/contents

1. Objectifs et principes du contrôle budgétaire.
2. Processus d'élaboration budgétaire et coordination entre services.
3. Budgets opérationnels (ventes, production, investissements, trésorerie).
4. Budgets flexibles et révisions budgétaires.
5. Analyse des écarts et ajustement du plan d'action.

Learning objectives

Ce cours vise former des cadres de l'Audit et du Contrôle hautement qualifiés en matière de budgétisation à court terme et de planification à moyen terme. Les cycles opérationnels et de financement seront analysés. Le budget de trésorerie, en aval, sera également considéré

A l'issue du cours, les étudiants devront être capables de comprendre l'articulation du pilotage avec la planification à moyen terme.

Overall organisation

Cours et TD en salle informatique, simulations budgétaires sous Excel ou logiciels spécialisés. Mise en situation à partir de données issues des entreprises d'apprentissage. Discussions collectives sur les arbitrages budgétaires et leurs implications managériales.

Special teaching arrangements

Simulation complète d'un processus budgétaire.

Subjects	ECTS	Semester	Lecture	directed study	practical class	Lecture/directed study	Lecture/practical class	directed study/practical class
UE 1 : Diagnostic stratégique	3	Annualisé	14	7				

UE 1 : Diagnostic stratégique

ECTS : 3

Semester: Annualisé

Detail

Lecture: 14

Directed study: 7

Language(s) of instruction

Français

Remote teaching

non

Prerequisites

Connaissances de base en économie, gestion et analyse financière. Une compréhension générale des fonctions de l'entreprise (marketing, production, RH, finance) est requise

Programme/contents

1. Enjeux et processus de la stratégie.
 2. Diagnostic externe : environnement, concurrence, marché, PESTEL, cinq forces de Porter.
 3. Diagnostic interne : ressources, compétences, chaînes de valeur, capacité organisationnelle.
 4. Choix stratégiques : SWOT, stratégies génériques, spécialisation, diversification.
- 5 Outils de pilotage stratégique : tableaux de bord stratégiques, alignement stratégique et opérationnel

Learning objectives

L'UE vise à doter l'étudiant des outils et méthodes nécessaires à l'analyse stratégique. L'objectif est de comprendre comment une organisation définit ses orientations, anticipe les évolutions de son environnement et construit des avantages concurrentiels durables. L'étudiant apprend à réaliser un diagnostic complet intégrant les dimensions internes et externes, puis à formuler des recommandations opérationnelles cohérentes avec la stratégie globale.

Overall organisation

Cours magistraux appuyés sur des études de cas réels, travaux en groupes autour d'entreprises d'apprentissage ou de projets simulés, utilisation d'outils de diagnostic (SWOT, PESTEL, chaîne de valeur, matrice BCG). L'accent est mis sur la mise

Bloc 2 : Transformation et performance en milieu professionnel, mettre en œuvre des règles, normes et démarches qualité

Subjects	ECTS	Semester	Lecture	directed study	practical class	Lecture/directed study	Lecture/practical class	directed study/practical class	di
UE 7 : Risque et contrôle interne	3	Annualisé	14	7					

UE 7 : Risque et contrôle interne

ECTS : 3

Semester: Annualisé

Detail

Lecture: 14

Directed study: 7

Language(s) of instruction

Français

Remote teaching

non

Prerequisites

Notions de contrôle interne, de comptabilité de gestion et de gestion financière.

Programme/contents

1. Définition et typologie des risques (financiers, opérationnels, stratégiques).
2. Méthodes d'identification, d'évaluation et de hiérarchisation.
3. Contrôle interne : principes, acteurs, responsabilités.
4. Référentiels COSO, AMF et ISO 31000.
5. Élaboration d'une cartographie des risques et plan de traitement.
6. Reporting et suivi des dispositifs de maîtrise.

Learning objectives

Former l'étudiant à la compréhension, l'évaluation et la maîtrise des risques dans l'entreprise. L'UE aborde les fondements du contrôle interne et les cadres de référence internationaux. L'étudiant apprend à construire une cartographie des risques, à concevoir des dispositifs de surveillance et à évaluer la robustesse des procédures de gestion. L'objectif est de renforcer la culture du risque et la capacité d'anticipation managériale.

Overall organisation

Cours, études de cas, travaux d'analyse de dispositifs de contrôle existants dans les entreprises d'apprentissage. Utilisation du référentiel COSO et d'exemples issus de l'audit interne.

Subjects	ECTS	Semester	Lecture	directed study	practical class	Lecture/directed study	Lecture/practical class	directed study/practical class	di le c
UE 6 : Droit fiscal et fiscalité	3	Annualisé	21						

UE 6 : Droit fiscal et fiscalité

ECTS : 3

Semester: Annualisé

Detail

Lecture: 21

Language(s) of instruction

Français

Remote teaching

non

Prerequisites

Connaissances en droit des affaires, comptabilité et bases du système fiscal français.

Programme/contents

1. Sources et principes du droit fiscal.
2. Impôt sur les sociétés et fiscalité du résultat.
3. TVA et régimes d'exonération.
4. Fiscalité des groupes et intégration fiscale.
5. Fiscalité des immobilisations, provisions, amortissements.
6. Contrôle et contentieux fiscal : risques et sanctions.

Learning objectives

L'UE vise à initier les étudiants à la fiscalité des entreprises et à leur permettre d'en maîtriser les principes fondamentaux. L'objectif est de comprendre l'impact des choix de gestion sur la charge fiscale, de savoir établir les principaux calculs fiscaux (IS, TVA, BIC, BNC) et d'intégrer la fiscalité dans les décisions managériales et budgétaires. L'accent est mis sur la conformité et la responsabilité fiscale.

Overall organisation

Cours magistraux complétés par des TD de calculs et d'études de cas réels. Mise en pratique à partir de situations observées en entreprise d'apprentissage (déclarations, calcul d'impôts, analyse de régimes).

Special teaching arrangements

Travaux dirigés sous forme d'études chiffrées et de dossiers de synthèse. Restitution écrite sur un cas fiscal complexe.

Subjects	ECTS	Semester	Lecture	directed study	practical class	Lecture/directed study	Lecture/practical class	directed study/practical class	di le c
UE 5 : Théorie des organisations	3	Annualisé	14	7					

UE 5 : Théorie des organisations

ECTS : 3

Semester: Annualisé

Detail

Lecture: 14

Directed study: 7

Language(s) of instruction

Français

Remote teaching

non

Prerequisites

Bases solides en gestion et connaissance générale des structures organisationnelles. Notions de sociologie des entreprises et d'histoire du management recommandées.

Programme/contents

1. Origines et évolution de la pensée organisationnelle.
2. Théories classiques (Taylor, Fayol, Weber).
3. Courants de la contingence et de la décision (Mintzberg, Cyert & March).
4. Sociologie des organisations (Crozier, Friedberg).
5. Théories contemporaines : culture, symbolisme, apprentissage organisationnel.
6. Implications managériales : coordination, contrôle, culture, pouvoir et changement.

Learning objectives

L'objectif de cette UE est de comprendre le fonctionnement des organisations à travers les principaux courants de pensée et modèles d'analyse. L'étudiant apprend à situer les théories organisationnelles dans leur contexte historique, à identifier les enjeux de coordination, de pouvoir et de culture, et à relier ces approches à la performance et au changement. Il s'agit de développer une capacité d'analyse critique des structures et des comportements organisationnels.

Overall organisation

Cours interactifs, lectures dirigées, études de cas sur des organisations publiques et privées,

Bloc 3 : Mesurer et contrôler la performance

Subjects	ECTS	Semester	Lecture	directed study	practical class	Lecture/directed study	Lecture/practical class	directed study/practical class	di
UE 10 : Contrôle dans les organisations publiques	3	Annualisé	14	7					

UE 10 : Contrôle dans les organisations publiques

ECTS : 3

Semester: Annualisé

Detail

Lecture: 14

Directed study: 7

Language(s) of instruction

Français

Remote teaching

non

Prerequisites

Connaissance de base du fonctionnement des organisations publiques et de la comptabilité nationale.

Programme/contents

1. Spécificités du contrôle dans les organisations publiques.
2. Cadres réglementaires (LOLF, performance publique, indicateurs ministériels).
3. Outils de mesure : budgets-programmes, indicateurs d'activité et d'impact.
4. Comptabilité publique, coûts complets et analyse de la valeur.
5. Gouvernance et transparence dans la gestion publique.

Learning objectives

Cette UE initie les étudiants au contrôle de gestion dans le secteur public et parapublic. Elle permet de comprendre les spécificités du pilotage de la performance dans un environnement réglementé, marqué par la contrainte budgétaire, les principes de la comptabilité publique et la recherche d'efficacité du service public. L'étudiant apprend à adapter les outils du contrôle de gestion aux logiques non marchandes et à intégrer les indicateurs de qualité et d'impact social.

Overall organisation

Cours magistraux et interventions de professionnels du secteur public (collectivités, hôpitaux, universités). Études de cas de gestion

Subjects	ECTS	Semester	Lecture	directed study	practical class	Lecture/directed study	Lecture/practical class	directed study/practical class	di le c
UE 9 : Mesure de la performance et évaluation	3	Annualisé	14	7					

UE 9 : Mesure de la performance et évaluation

ECTS : 3

Semester: Annualisé

Detail

Lecture: 14

Directed study: 7

Language(s) of instruction

Français

Remote teaching

non

Prerequisites

Notions de comptabilité analytique et de contrôle de gestion.

Programme/contents

1. Fondements conceptuels de la performance : efficacité, efficience, pertinence.
2. Performance économique et financière : ratios, marges, rentabilité.
3. Performance sociale et environnementale : indicateurs RSE, ESG, reporting extra-financier.
4. Tableaux de bord et Balanced Scorecard.
5. Pilotage global et reporting intégré.

Learning objectives

L'UE permet d'approfondir les outils et indicateurs utilisés pour mesurer la performance financière et non financière. Elle vise à développer une approche intégrée de la performance, articulant efficacité économique, efficience organisationnelle et durabilité.

L'étudiant apprend à concevoir des indicateurs pertinents et à en interpréter les résultats pour appuyer la décision managériale.

Overall organisation

Cours interactifs, ateliers de conception de tableaux de bord, études de cas réels, exploitation de données issues de l'entreprise d'apprentissage (reportings, tableaux de bord internes). Utilisation de logiciels de visualisation (Excel, Power BI).

Special teaching arrangements

Subjects	ECTS	Semester	Lecture	directed study	practical class	Lecture/directed study	Lecture/practical class	directed study/practical class	di le c
UE 8 : Théorie financière	3	Annualisé	14	7					

UE 8 : Théorie financière

ECTS : 3

Semester: Annualisé

Detail

Lecture: 14

Directed study: 7

Language(s) of instruction

Français

Remote teaching

non

Prerequisites

Bases en comptabilité générale et en mathématiques financières. Connaissance élémentaire des états financiers (bilan, compte de résultat, trésorerie).

Programme/contents

1. Introduction à la finance d'entreprise : objectifs, acteurs, environnement.
2. Décision d'investissement : VAN, TRI, délai de récupération.
3. Décision de financement : structure financière, levier, coût du capital.
4. Gestion de la trésorerie et politique de dividendes.
5. Risque et rendement, arbitrage financier et théorie du portefeuille.

Learning objectives

Cette UE a pour finalité d'apporter aux étudiants les fondements analytiques et conceptuels de la finance d'entreprise. Elle vise à comprendre comment les décisions d'investissement et de financement s'articulent avec la performance globale. L'étudiant apprend à évaluer la rentabilité des projets, à mesurer le coût du capital et à appréhender les arbitrages entre risque et rendement.

Overall organisation

Cours magistraux pour l'acquisition des concepts fondamentaux et travaux dirigés centrés sur des exercices de calcul et d'évaluation. Études de cas appliquées à des entreprises d'apprentissage, intégrant données réelles (ratios, cash-flow, WACC).

Bloc 4 : Développer une culture managériale et organisationnelle et accompagner les comportements et postures au travail

Subjects	ECTS	Semester	Lecture	directed study	practical class	Lecture/directed study	Lecture/practical class	directed study/practical class
UE 14 : Ethique, Equité, Justice Organisationnelle	3	Annualisé	14	7				

Subjects	ECTS	Semester	Lecture	directed study	practical class	Lecture/directed study	Lecture/practical class	directed study/practical class
■								

UE 14 : Ethique, Equité, Justice Organisationnelle

ECTS : 3

Semester: Annualisé

Detail

Lecture: 14

Directed study: 7

Language(s) of instruction

Français

Remote teaching

non

Prerequisites

Aucune exigence technique ; ouverture à la réflexion critique et à l'analyse des comportements en contexte professionnel.

Programme/contents

1. Fondements de l'éthique et de la déontologie en gestion.
2. Théories de la justice organisationnelle (équité, reconnaissance, transparence).
3. Dilemmes moraux et prise de décision responsable.
4. Codes éthiques, RSE et gouvernance.
5. Éthique et performance durable.

Learning objectives

L'UE vise à sensibiliser les étudiants aux enjeux éthiques des décisions de gestion. Elle les amène à comprendre la notion de justice organisationnelle et à évaluer les conséquences des pratiques managériales sur la confiance, la motivation et la cohésion. L'objectif est de développer une capacité de jugement moral et une posture professionnelle responsable.

Overall organisation

Cours interactifs, débats éthiques, études de cas, analyses de dilemmes rencontrés en entreprise d'apprentissage. Lecture critique de chartes éthiques et de codes de conduite.

Special teaching arrangements

Rédaction d'un essai réflexif sur un dilemme éthique observé en milieu professionnel.

Skills

Subjects	ECTS	Semester	Lecture	directed study	practical class	Lecture/directed study	Lecture/practical class	directed study/practic class
UE 13 : Management de projet	2	Annualisé		21				

Subjects	ECTS	Semester	Lecture study	directed study	practical class	Lecture/directed study	Lecture/practical class	directed study/practical class
■								

UE 13 : Management de projet

ECTS : 2

Semester: Annualisé

Detail

Directed study: 21

Language(s) of instruction

Français

Remote teaching

non

Prerequisites

Connaissances en management et en organisation du travail.

Programme/contents

1. Fondements et cycle de vie du projet.
2. Méthodes de planification (Gantt, PERT, chemin critique).
3. Gestion des ressources, risques et coûts.
4. Leadership de projet et travail collaboratif.
5. Suivi, reporting et évaluation des projets.

Learning objectives

L'objectif est de former les étudiants à la conduite complète d'un projet : de la conception à l'évaluation. L'étudiant apprend à structurer un projet, à planifier les tâches, à gérer les ressources et les risques, et à piloter les équipes dans le respect des délais et des budgets.

Overall organisation

Cours méthodologiques, ateliers pratiques, étude de cas, gestion de projet réel ou simulé. Utilisation d'outils numériques de planification (MS Project, Trello, Gantt).

Special teaching arrangements

Projet collectif en lien avec l'entreprise d'apprentissage ; restitution sous forme de dossier et de présentation orale devant un comité d'évaluation.

Skills

Planifier, piloter et évaluer un projet complexe ; mobiliser des outils de planification ; coordonner des acteurs aux profils variés ; développer une posture de chef de projet responsable et communicant.

Subjects	ECTS	Semester	Lecture	directed study	practical class	Lecture/directed study	Lecture/practical class	directed study/practical class
UE 12 : Relations sociales et droit du travail	3	Annualisé	14	7				

Subjects	ECTS	Semester	Lecture	directed study	practical class	Lecture/directed study	Lecture/practical class	directed study/practical class
----------	------	----------	---------	----------------	-----------------	------------------------	-------------------------	--------------------------------

■

UE 12 : Relations sociales et droit du travail

ECTS : 3

Semester: Annualisé

Detail

Lecture: 14

Directed study: 7

Language(s) of instruction

Français

Remote teaching

non

Prerequisites

Bases en droit des affaires et en gestion des ressources humaines.

Programme/contents

1. Sources et principes du droit du travail.
2. Le contrat de travail et ses formes.
3. Pouvoir de direction et droits des salariés.
4. Représentation du personnel et instances sociales.
5. Négociation collective, conflits et médiation.
6. Dialogue social et performance organisationnelle.

Learning objectives

Comprendre le cadre juridique des relations de travail et son rôle dans la régulation sociale des organisations. L'étudiant apprend à maîtriser les règles relatives au contrat de travail, à la représentation du personnel, à la négociation collective et à la gestion des conflits. Il s'agit de relier la pratique du management à la conformité légale et à la qualité du dialogue social.

Overall organisation

Cours, analyses de jurisprudence, études de cas d'entreprises, simulations de négociation sociale. Des professionnels du droit du travail (inspecteurs, juristes, DRH) interviennent ponctuellement.

Special teaching arrangements

Jeu de rôle de négociation collective ou de résolution d'un conflit social.

Skills

Subjects	ECTS	Semester	Lecture	directed study	practical class	Lecture/directed study	Lecture/practical class	directed study/practical class
<u>UE 11 : Jeu d'entreprise</u>	2	Annualisé		21				

Subjects	ECTS	Semester	Lecture	directed study	practical class	Lecture/directed study	practical class	directed study/practical class
----------	------	----------	---------	----------------	-----------------	------------------------	-----------------	--------------------------------

■

UE 11 : Jeu d'entreprise

ECTS : 2

Semester: Annualisé

Detail

Directed study: 21

Language(s) of instruction

Français

Remote teaching

non

Prerequisites

Connaissances de base en gestion (finance, marketing, RH, production). Esprit d'équipe et capacité d'analyse transversale recommandés.

Programme/contents

1. Introduction à la simulation d'entreprise.
2. Analyse de la situation de départ et fixation d'objectifs.
3. Décisions en matière de production, de marketing, de RH et de finance.
4. Suivi de performance et ajustements stratégiques.
5. Débriefing collectif et analyse réflexive.

Learning objectives

Cette UE vise à confronter les étudiants à une situation de gestion intégrée simulant le fonctionnement d'une entreprise. Par la simulation managériale, ils apprennent à prendre des décisions stratégiques et opérationnelles, à analyser leurs impacts sur les performances économiques et humaines, et à comprendre les interactions entre les fonctions de l'organisation.

Overall organisation

Simulation collective d'entreprise sur plusieurs cycles de décision. Chaque groupe représente une direction et gère sa stratégie, sa production, son marketing et ses finances. Les résultats sont analysés à chaque tour. Le tuteur académique accompagne la réflexion stratégique et la cohérence des choix.

Special teaching arrangements

Apprentissage par la décision et la rétroaction : l'évaluation repose sur la performance obtenue, la qualité de l'analyse et la justification des décisions

Bloc 5 : S'approprier les outils numériques, communiquer en contexte professionnel et produire des savoirs spécialisés

Subjects	ECTS	Semester	Lecture	directed study	practical class	Lecture/directed study	Lecture/practical class	directed study/practical class	d
UE 19 : Méthodologie de la recherche et mémoire	8	Annualisé	14	7					

UE 19 : Méthodologie de la recherche et mémoire

ECTS : 8

Semester: Annualisé

Detail

Lecture: 14

Directed study: 7

Language(s) of instruction

Français

Remote teaching

non

Prerequisites

Aucun prérequis méthodologique spécifique.

Programme/contents

VÉpistémologie et démarche scientifique en sciences de gestion.

1. Formulation d'une problématique et hypothèses.
2. Recherche documentaire et cadre conceptuel.
3. Méthodes qualitatives et quantitatives.
4. Plan, rédaction, références et soutenance.

Learning objectives

Initier les étudiants à la démarche scientifique et à la méthodologie de recherche appliquée en sciences de gestion. L'UE prépare à la rédaction du mémoire de fin d'études, fondé sur une problématique professionnelle observée en entreprise d'apprentissage. L'objectif est d'apprendre à formuler une question de recherche, à construire un cadre conceptuel et à élaborer une méthodologie rigoureuse.

Overall organisation

Cours méthodologiques, ateliers de formulation de problématique, suivi individualisé. Utilisation d'exemples de mémoires antérieurs. Séances d'appui à la recherche documentaire et à la citation académique (APA).

Special teaching arrangements

Encadrement individualisé par un enseignant-chercheur pour la préparation du mémoire.

Subjects	ECTS	Semester	Lecture	directed study	practical class	Lecture/directed study	Lecture/practical class	directed study/practical class	d
UE 18 : IA et analyse de données	3	Annualisé	14	7					

UE 18 : IA et analyse de données

ECTS : 3

Semester: Annualisé

Detail

Lecture: 14

Directed study: 7

Language(s) of instruction

Français

Remote teaching

non

Prerequisites

Bases en statistiques et en informatique de gestion.

Programme/contents

1. Introduction à la science des données et à la gouvernance des données.
2. Principes de l'IA et du machine learning supervisé.
3. Exploration et nettoyage des données.
4. Outils et langages : Excel PowerQuery, Python (pandas), Power BI.
5. Utilisation de l'IA pour la prévision et la détection d'anomalies.

Learning objectives

Découvrir les principes et les usages de l'intelligence artificielle et de la data analyse dans le contrôle de gestion. L'étudiant apprend à exploiter les données massives pour le pilotage de la performance : extraction, traitement, modélisation et visualisation. L'UE initie à la logique de la décision assistée par les données.

Overall organisation

Cours illustrés par des démonstrations pratiques et ateliers en salle informatique. Travaux sur jeux de données réels issus d'entreprises partenaires ou de sources ouvertes.

Special teaching arrangements

Mini-projet de data analyse (préparation, traitement, visualisation et interprétation des résultats).

Subjects	ECTS	Semester	Lecture	directed study	practical class	Lecture/directed study	Lecture/practical class	directed study/practical class	d
UE 17 : Anglais des affaires 1	2	Annualisé		21					

UE 17 : Anglais des affaires 1

ECTS : 2

Semester: Annualisé

Detail

Directed study: 21

Language(s) of instruction

Français

Remote teaching

non

Prerequisites

Niveau B1 confirmé.

Programme/contents

1. Vocabulaire de la finance, de la comptabilité et du contrôle.
2. Compréhension et synthèse de documents économiques.
3. Présentations orales et débats économiques.
4. Intercultural management : différences et pratiques.
5. Études de cas d'entreprises internationales.

Learning objectives

Renforcer la maîtrise de l'anglais économique et financier. L'étudiant apprend à analyser des documents professionnels (articles, rapports, bilans) et à s'exprimer sur des sujets liés à la performance, au management et à la stratégie internationale.

Overall organisation

Cours orientés sur l'étude de cas réels, présentations orales, débats et analyses de documents d'actualité économique.

Special teaching arrangements

Rédaction d'un rapport d'analyse en anglais sur un thème de contrôle de gestion international.

Skills

Maîtriser l'anglais des affaires ; argumenter sur des problématiques économiques ; interpréter des données financières et managériales ; développer une communication professionnelle claire et précise.

Subjects	ECTS	Semester	Lecture	directed study	practical class	Lecture/directed study	Lecture/practical class	directed study/practical class	d
UE 16 : Anglais professionnel 1	2	Annualisé		21					

UE 16 : Anglais professionnel 1

ECTS : 2

Semester: Annualisé

Detail

Directed study: 21

Language(s) of instruction

Français

Remote teaching

non

Prerequisites

Niveau B1 minimum du CECRL.

Programme/contents

1. Vocabulaire de base du management et de la finance.
2. Communication professionnelle écrite et orale.
3. Présentation de rapports, réunions et négociations.
4. Correspondance commerciale et interculturelle.
5. Introduction aux outils numériques en anglais (tableaux de bord, reporting).

Learning objectives

Développer la maîtrise de l'anglais appliqué aux contextes de gestion et d'entreprise : communication écrite et orale, rédaction de documents professionnels, interactions en situation de travail.

Overall organisation

Cours interactifs en petits groupes, simulations professionnelles (réunions, entretiens, présentations). Études de cas en anglais sur des problématiques de management et de contrôle.

Special teaching arrangements

Présentations orales individuelles et par groupes, rédaction de documents professionnels (e-mails, synthèses, notes).

Skills

Communiquer efficacement en anglais dans un contexte professionnel ; comprendre et rédiger des documents liés à la gestion ; s'exprimer avec

Subjects	ECTS	Semester	Lecture	directed study	practical class	Lecture/directed study	Lecture/practical class	directed study/practical class	d
UE 15 : Informatique de gestion	2	Annualisé	14	7					

UE 15 : Informatique de gestion

ECTS : 2

Semester: Annualisé

Detail

Lecture: 14

Directed study: 7

Language(s) of instruction

Français

Remote teaching

non

Prerequisites

Notions de bureautique, comptabilité et gestion de données.

Programme/contents

1. Tableurs et fonctions avancées : formules, tableaux croisés dynamiques, macros.
2. Bases de données et requêtes (SQL, Access).
3. Introduction aux ERP et PGI.
4. Outils de reporting et de visualisation (Power BI, Tableau).
5. Sécurité, confidentialité et intégrité des données.

Learning objectives

Cette UE vise à former les étudiants à l'utilisation des outils numériques de gestion et d'analyse pour le pilotage organisationnel. L'objectif est d'acquérir une maîtrise avancée des logiciels et environnements de traitement de données utiles au contrôle de gestion : tableurs, bases de données, ERP, logiciels décisionnels. L'étudiant apprend à structurer, exploiter et présenter l'information financière et opérationnelle.

Overall organisation

Cours magistraux et travaux pratiques en salle informatique. Études de cas fondées sur des données issues d'entreprises partenaires. Travaux dirigés sur Excel avancé, Power BI ou équivalents.

Special teaching arrangements

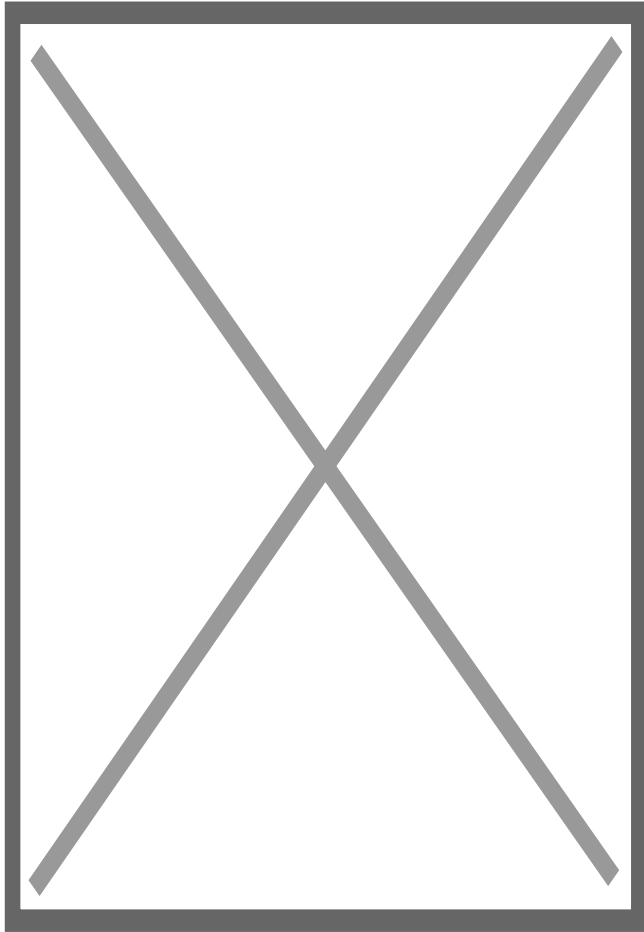
Projet pratique : conception d'un tableau de bord

Teaching Location(s)

GUYANCOURT

Training campus

Javascript est requis pour visualiser cette carte.



Saint-Quentin-en-Yvelines

Saint-Quentin-en-Yvelines

Bus 5103, 5150, 5198, 7807

RER C Saint-Quentin-en-Yvelines

[Voir](#)

Student restaurant (CROUS)

Student residence

Library

Contact

- **Thierry Côme**

<http://www.universite-paris-saclay.fr/formation/master/controle-de-gestion-et-audit-organisationnel/m1-management-controle-et-audit-organisationnel-mcao>